

## Control financiero y sostenibilidad organizacional en empresas modernas

### *Financial control and organizational sustainability in modern enterprises*

**Cruz Verónica Ponce Alvarez<sup>1</sup>**

Docente de la Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador  
cruzveronica.ponce@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0000-0001-7138-9015>

**Kelly Betzabe Menendez Cevallos<sup>2</sup>**

Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador  
menendez-kelly5478@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0009-2857-2610>

**Grace Nayerly Delgado Chavez<sup>3</sup>**

Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador  
delgado-grace9713@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0004-8194-3672>

---

#### Cómo citar:

Ponce Alvarez, C. V., Menendez Cevallos, K. B., & Delgado Chavez, G. N. (2026). Control financiero y sostenibilidad organizacional en empresas modernas. *Saber Estratégico Internacional*, 4(3), 237–248.  
<https://doi.org/10.70577/s.e.v4i3.44>

---

---

#### RESUMEN

---

En el contexto empresarial, se evidencian limitaciones en la articulación entre el control financiero y la sostenibilidad organizacional, lo cual afecta la estabilidad y competitividad de las empresas. En este marco, el objetivo del estudio consistió en analizar la relación entre el control financiero y la sostenibilidad organizacional en empresas modernas. Metodológicamente, se adoptó un enfoque cuantitativo, con diseño no experimental de corte transversal y alcance correlacional explicativo, utilizando información secundaria de organismos oficiales nacionales e internacionales, analizada mediante correlación de Pearson, regresión lineal múltiple y Alfa de Cronbach. Los resultados muestran una relación positiva alta entre el financiamiento bancario de inversiones y la capacitación formal ( $r = 0.877$ ), así como con las prácticas de gestión ( $r = 0.876$ ), evidenciando que un mayor acceso a financiamiento estructurado fortalece las capacidades organizacionales. Asimismo, el modelo de regresión explicó el 77.6 % de la variabilidad en la capacitación formal, confirmando la incidencia del control financiero sobre la sostenibilidad organizacional, mientras que la dependencia de recursos internos presentó efectos negativos sobre estas variables. En consecuencia, se establece que el control financiero constituye un elemento determinante para la sostenibilidad organizacional, al incidir directamente en la eficiencia, la gestión interna y la proyección empresarial a largo plazo.

**Palabras clave:** Control financiero, desempeño organizacional, financiamiento, sostenibilidad.

---

#### ABSTRACT

---

In the business context, limitations are evident in the alignment between financial control and organizational sustainability, which affects the stability and competitiveness of companies. Within this framework, the objective of this study was to analyze the relationship between financial control and organizational sustainability in modern companies. Methodologically, a quantitative approach was adopted, with a non-experimental, cross-sectional design and an explanatory correlational scope, using secondary information from national and international official bodies, analyzed through Pearson correlation, multiple linear regression, and Cronbach's alpha. The results show a strong positive relationship between bank financing of investments and formal training ( $r = 0.877$ ), as well as with management practices ( $r = 0.876$ ), demonstrating that greater access to structured financing strengthens organizational capabilities. Furthermore, the regression model explained 77.6% of the variability in formal training, confirming the impact of financial control on organizational sustainability, while dependence on internal resources had negative effects on these variables. Consequently, financial control is established as a determining factor for organizational sustainability, directly impacting efficiency, internal management, and long-term business projections.

**Keywords:** Financial control, organizational performance, financing, sustainability.

---

## INTRODUCCIÓN

En el contexto actual de transformación empresarial, caracterizado por la globalización de los mercados, la digitalización de los procesos y la creciente presión por el cumplimiento de estándares ambientales, sociales y de gobernanza, el control financiero se configura como un elemento estratégico indispensable para garantizar la sostenibilidad organizacional. En este marco, la gestión financiera ha evolucionado desde una función meramente operativa hacia un sistema integral de planificación, monitoreo y evaluación que permite a las organizaciones anticipar riesgos, optimizar recursos y sostener ventajas competitivas en entornos altamente dinámicos (Flores, 2021).

Desde una perspectiva analítica, el control financiero no solo se limita a la supervisión de los estados contables, sino que incorpora herramientas avanzadas de gestión como el análisis de flujos de efectivo, indicadores de rentabilidad y mecanismos de control interno orientados a la eficiencia y transparencia organizacional. En este sentido, la adecuada gestión del flujo de efectivo constituye un pilar fundamental para la sostenibilidad financiera, al permitir una toma de decisiones informada y alineada con los objetivos estratégicos de la empresa (Correa, 2021). Así mismo, el fortalecimiento del control interno contribuye a la disciplina financiera y reduce los riesgos asociados a la mala gestión de recursos, incidiendo directamente en la estabilidad institucional (Ruiz, 2022).

En el ámbito de la sostenibilidad organizacional, las empresas modernas enfrentan el desafío de equilibrar el crecimiento económico con la responsabilidad social y la preservación ambiental, lo que implica integrar criterios financieros con enfoques sostenibles en la toma de decisiones. En este sentido, la ecoeficiencia empresarial se posiciona como un componente clave que articula la gestión financiera con prácticas sostenibles, generando valor no solo económico, sino también social y ambiental (Janqui, 2022). De manera complementaria, la sostenibilidad se consolida como un eje estructural del desarrollo organizacional, en tanto promueve la permanencia y resiliencia de las empresas en el largo plazo (Sánchez, 2023).

Por otra parte, en el contexto latinoamericano, diversas investigaciones evidencian que muchas organizaciones aún presentan debilidades en la implementación de sistemas de control financiero eficientes, lo que limita su capacidad para alcanzar niveles óptimos de sostenibilidad. En efecto, la falta de integración entre la gestión financiera y la planificación estratégica reduce la efectividad de las decisiones empresariales y afecta negativamente el desempeño organizacional (Céspedes, 2022). En esta misma línea, la inadecuada aplicación de herramientas financieras restringe la liquidez, la rentabilidad y la competitividad de las empresas, evidenciando la necesidad de fortalecer los sistemas de control financiero como base para el desarrollo sostenible (Hilario, 2023).

En consecuencia, el análisis del control financiero y su incidencia en la sostenibilidad organizacional adquiere una relevancia significativa en el ámbito académico y empresarial, al constituir un factor determinante para la permanencia y crecimiento de las organizaciones modernas. Esta investigación se orienta a examinar la relación entre ambos constructos, considerando que un adecuado sistema de control financiero no solo mejora la eficiencia operativa, sino que también facilita la adopción de prácticas sostenibles, contribuyendo a la generación de valor integral en las empresas. Se busca aportar al debate científico mediante la identificación de enfoques teóricos y metodológicos que permitan comprender la dinámica entre la gestión financiera y la sostenibilidad en el entorno empresarial actual.

### **Control financiero como sistema de dirección empresarial en una firma manufacturera con tensiones de liquidez**

En una empresa manufacturera que enfrenta retrasos en la rotación de inventarios y dificultades en la recuperación de cartera, el control financiero adquiere una función estratégica al permitir identificar con precisión los puntos críticos que afectan la liquidez y la continuidad operativa. En este tipo de escenarios, la organización requiere mecanismos de supervisión que integren información contable, operativa y financiera para orientar decisiones oportunas y sostenibles. Desde esta perspectiva, el control financiero se configura como un sistema de dirección que trasciende la simple verificación de registros, consolidándose como una herramienta de gestión integral orientada a la optimización de recursos y la sostenibilidad organizacional (Duque et al., 2021).

En términos conceptuales, el control financiero permite articular los procesos de planificación, ejecución y evaluación mediante indicadores que facilitan el análisis de la rentabilidad, la liquidez y el riesgo. Esta integración resulta fundamental en contextos donde la empresa necesita responder con rapidez a desequilibrios financieros derivados de la gestión operativa. En este sentido, el ciclo de conversión del efectivo constituye un instrumento analítico clave para evaluar la eficiencia en la administración del capital de trabajo, al vincular inventarios, cuentas por cobrar y cuentas por pagar dentro de un mismo proceso financiero (Díaz & Ramón, 2021).

De forma complementaria, el control financiero incorpora herramientas de análisis predictivo que permiten anticipar riesgos asociados a la cartera de clientes y a las condiciones del mercado. La modelización del riesgo crediticio, por ejemplo, facilita la identificación de patrones de incumplimiento y contribuye a mejorar la calidad de las decisiones financieras, reduciendo la exposición de la empresa a pérdidas económicas (Flores et al., 2021). Este enfoque preventivo resulta esencial para fortalecer la sostenibilidad, ya que evita que los problemas financieros se consoliden y afecten la estabilidad organizacional.

La implementación de sistemas de control interno fortalece la disciplina financiera dentro de la organización, al establecer procedimientos claros para la gestión de recursos y la supervisión de operaciones. La evidencia reciente demuestra que un control interno eficaz incide positivamente en la rentabilidad empresarial, al mejorar la trazabilidad de los procesos y reducir la probabilidad de errores o desviaciones (Escobar et al., 2023). En coherencia con ello, la integración de normas financieras con la gestión operativa permite que la información contable se convierta en un insumo estratégico para la toma de decisiones, en lugar de ser únicamente un registro histórico (Encalada, 2021).

En el contexto ecuatoriano, el control financiero también se vincula con la gestión del riesgo y la estructura de capital, especialmente en organizaciones que dependen de financiamiento externo. La relación entre rentabilidad, capital y riesgo crediticio evidencia que la estabilidad financiera depende en gran medida de la calidad de la gestión y de la capacidad institucional para administrar adecuadamente sus recursos (Lapo et al., 2021). De igual manera, el desempeño financiero organizacional se encuentra condicionado por factores internos como la eficiencia operativa y la capacidad de planificación, lo que refuerza la importancia de consolidar sistemas de control financiero integrales (Gualpa & Urbina, 2021).

Desde una perspectiva teórica, el control financiero puede ser entendido como un elemento estructurante

de la sostenibilidad organizacional, en tanto permite garantizar la continuidad operativa, mejorar la eficiencia y fortalecer la capacidad de adaptación frente a entornos cambiantes. En consecuencia, su adecuada implementación no solo contribuye al logro de resultados económicos, sino que también respalda la permanencia de la organización en el largo plazo (Duque et al., 2021).

### **Sostenibilidad organizacional y creación de valor en una empresa exportadora que integra gobierno corporativo y responsabilidad social**

En una empresa exportadora que busca posicionarse en mercados internacionales y cumplir con estándares ambientales y sociales exigentes, la sostenibilidad organizacional se convierte en un eje central de la gestión estratégica. En este contexto, la organización no solo debe garantizar resultados financieros positivos, sino también demostrar coherencia entre sus prácticas operativas, su gobernanza y su impacto en el entorno. Esta integración permite consolidar una propuesta de valor que trasciende lo económico y se proyecta hacia la permanencia institucional (Miranda et al., 2022).

Desde el enfoque teórico, la sostenibilidad organizacional implica la capacidad de generar valor económico, social y ambiental de manera equilibrada, lo cual exige una gestión empresarial orientada a la integración de múltiples dimensiones. En este sentido, las finanzas se vinculan estrechamente con la sostenibilidad, ya que las decisiones económicas influyen directamente en la capacidad de la empresa para mantenerse y crecer en el tiempo (Duque et al., 2021). A su vez, el desempeño financiero y la responsabilidad social corporativa se configuran como variables interdependientes que determinan la legitimidad y competitividad de las organizaciones (Díaz et al., 2023).

El gobierno corporativo constituye otro componente fundamental dentro de este enfoque, ya que establece las reglas, estructuras y mecanismos de supervisión que orientan la toma de decisiones empresariales. Una adecuada gobernanza permite reducir conflictos de interés, mejorar la transparencia y fortalecer la confianza de los grupos de interés. En este sentido, el análisis del gobierno corporativo evidencia su contribución al desarrollo sostenible, al facilitar la integración de criterios económicos, sociales y ambientales en la estrategia organizacional (Hoyos et al., 2023).

De manera complementaria, la responsabilidad social corporativa se posiciona como un instrumento clave para la generación de valor sostenible, al promover prácticas empresariales orientadas al bienestar de la sociedad y la protección del entorno. Este enfoque ha evolucionado hacia modelos más integrales que vinculan la sostenibilidad con la estrategia empresarial, superando visiones tradicionales centradas únicamente en la filantropía (Paredes, 2023). En el contexto latinoamericano, esta transformación resulta especialmente relevante debido a las demandas sociales y regulatorias que enfrentan las organizaciones (Moscoso et al., 2023).

La sostenibilidad organizacional se materializa en decisiones operativas concretas que inciden en la eficiencia y competitividad empresarial. La gestión energética, por ejemplo, permite reducir costos, optimizar procesos y mejorar el desempeño ambiental de la organización, contribuyendo a la sostenibilidad en el largo plazo (Navarrete & Labelle, 2023). En este sentido, la adopción de prácticas sostenibles no solo responde a exigencias externas, sino que también constituye una estrategia para fortalecer la capacidad adaptativa de la empresa.

En consecuencia, la sostenibilidad organizacional puede ser comprendida como un proceso dinámico que

integra control financiero, gobernanza y responsabilidad social en la generación de valor empresarial. Esta articulación permite a las organizaciones enfrentar entornos complejos, mantener su competitividad y asegurar su permanencia en el tiempo, consolidándose como un eje fundamental en la gestión de las empresas modernas (Miranda et al., 2022).

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

En coherencia con el propósito analítico de examinar la relación entre el control financiero y la sostenibilidad organizacional en empresas modernas, se adoptó un enfoque cuantitativo de alcance correlacional explicativo, orientado a identificar asociaciones significativas y relaciones de causalidad entre las variables objeto de estudio. Bajo este enfoque, el diseño de investigación fue no experimental y de corte transversal, en virtud de que se trabajó con información secundaria previamente generada por entidades oficiales, sin manipulación directa de las variables ni intervención sobre las unidades de análisis.

Desde una perspectiva metodológica, la recolección de información se fundamentó en un proceso sistemático de revisión documental, sustentado en fuentes provenientes de organismos nacionales e internacionales de reconocido rigor técnico. En este sentido, se consideraron informes emitidos por ministerios de economía y finanzas, entidades de control gubernamental, bancos centrales, institutos nacionales de estadística y censos, así como organismos multilaterales tales como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, el Banco Mundial y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. De manera complementaria, se incorporaron reportes de sostenibilidad empresarial, bases de datos institucionales y registros estadísticos relacionados con indicadores financieros y organizacionales. Los criterios de inclusión se establecieron en función de la actualidad de la información, la pertinencia temática, la confiabilidad de las fuentes y la coherencia con los objetivos de la investigación.

En términos operacionales, las variables se estructuraron en dos dimensiones fundamentales. Por una parte, el control financiero fue medido a través de indicadores como liquidez corriente, rentabilidad sobre activos, rotación de activos y eficiencia del flujo de efectivo. Por otra parte, la sostenibilidad organizacional se operacionalizó mediante indicadores vinculados al desempeño económico sostenible, la eficiencia en el uso de recursos, las prácticas de gobernanza y el cumplimiento de estándares organizacionales. Estas variables fueron sistematizadas en matrices de datos, lo que permitió su tratamiento estadístico de manera estructurada y consistente.

En el ámbito analítico, se empleó el coeficiente de correlación de Pearson con la finalidad de determinar la intensidad y dirección de la relación entre los indicadores de control financiero y las dimensiones de sostenibilidad organizacional. Esta técnica permitió identificar patrones de asociación lineal entre variables cuantitativas, aportando evidencia sobre el grado de interdependencia entre los constructos analizados.

De manera adicional, se aplicó un modelo de regresión lineal múltiple, con el propósito de evaluar el efecto conjunto de las variables independientes asociadas al control financiero sobre la variable dependiente de sostenibilidad organizacional. Este modelo permitió estimar la capacidad explicativa de

los indicadores financieros, así como identificar aquellos factores con mayor incidencia dentro de la estructura analítica, fortaleciendo la interpretación de los resultados en términos de causalidad estadística. En complemento a lo anterior, se utilizó el coeficiente Alfa de Cronbach para evaluar la consistencia interna de los indicadores empleados, garantizando la fiabilidad de las mediciones y la coherencia de las variables dentro del modelo de análisis. Este procedimiento resultó esencial para asegurar la validez de los resultados obtenidos y la solidez metodológica del estudio.

En última instancia, el procesamiento de la información se realizó mediante el uso de software estadístico especializado, lo que permitió organizar, depurar y analizar los datos de forma sistemática. Este proceso aseguró precisión en los cálculos, consistencia en los resultados y rigor en la interpretación, consolidando un enfoque metodológico alineado con estándares de investigación científica de nivel de posgrado.

**RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

A partir de lo establecido en materiales y métodos, se construyó una matriz comparativa con información secundaria oficial proveniente de los perfiles nacionales de *Enterprise Surveys* del Banco Mundial para Perú 2023, Paraguay 2023, México 2023 y Ecuador 2024. Para garantizar la comparabilidad de los datos, se utilizó la categoría “All Firms” y se seleccionaron seis indicadores vinculados al control financiero y la sostenibilidad organizacional, lo cual resulta consistente con la necesidad de analizar simultáneamente variables económicas y organizacionales en estudios de sostenibilidad empresarial (Duque et al., 2021). En este sentido, la utilización de datos institucionales permite fortalecer la validez del análisis, en concordancia con lo señalado por Miranda Pegueros et al. (2022), quienes destacan la relevancia de fuentes oficiales en la evaluación de la sostenibilidad organizacional.

**Tabla 1**  
*Matriz comparativa de indicadores de control financiero y sostenibilidad organizacional*

| País     | Financiamiento bancario de inversiones % | Inversión financiada internamente % | Empresas con capacitación formal % | Crecimiento real de ventas % | Crecimiento del empleo % | Índice de prácticas de gestión |
|----------|------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| Perú     | 54.0                                     | 54.0                                | 61.4                               | 8.0                          | 2.5                      | 56.4                           |
| Paraguay | 34.0                                     | 64.8                                | 36.5                               | 13.1                         | 6.5                      | 48.4                           |
| Ecuador  | 37.8                                     | 64.4                                | 54.6                               | 9.9                          | 4.5                      | 54.5                           |
| México   | 28.9                                     | 79.3                                | 37.8                               | 7.7                          | 7.4                      | 47.7                           |

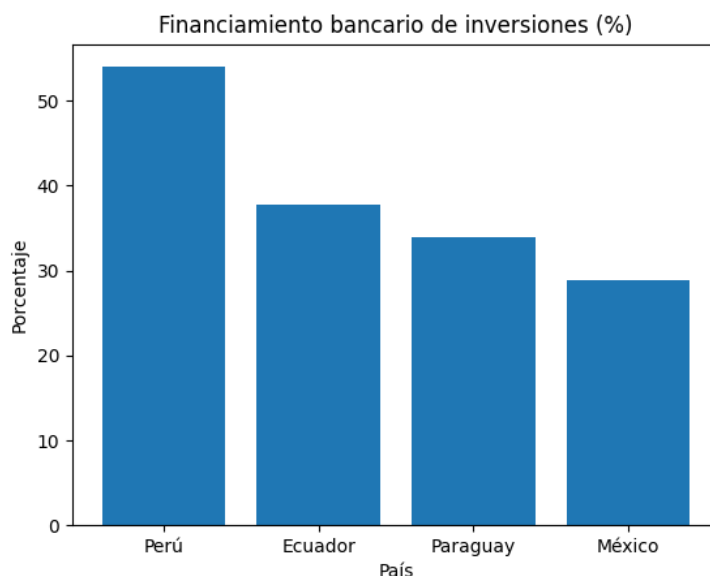
*Nota.* Elaboración propia con base en perfiles nacionales oficiales.

Desde una perspectiva descriptiva, Perú presentó el mayor nivel de financiamiento bancario de inversiones, con 54.0%, así como el mayor porcentaje de capacitación formal, con 61.4%, y el índice más alto de prácticas de gestión, con 56.4. Ecuador evidenció una posición intermedia favorable, mientras que México registró los valores más bajos en financiamiento bancario y capacitación formal. Estos resultados reflejan que el acceso al financiamiento formal se asocia con mejores capacidades organizacionales, lo cual coincide con lo planteado por Díaz et al. (2023), quienes sostienen que el desempeño financiero adquiere mayor relevancia cuando se vincula con variables estructurales de la organización. De igual manera, la relación observada se alinea con la evidencia presentada por Hoyos et al. (2023), quienes

identifican que las prácticas de gestión están estrechamente relacionadas con la estructura financiera y la gobernanza empresarial.

**Figura 1**

*Relación descriptiva entre financiamiento bancario de inversiones y capacitación formal*



*Nota.* Representación textual basada en datos oficiales.

En términos analíticos, la figura 1 evidencia una relación positiva entre el financiamiento bancario de inversiones y la capacitación formal, lo cual sugiere que las empresas con mayor acceso a financiamiento estructurado presentan mejores niveles de desarrollo organizacional. Este hallazgo es coherente con lo expuesto por Navarrete y Labelle (2023), quienes señalan que la disponibilidad de recursos financieros influye directamente en la capacidad de las organizaciones para implementar prácticas sostenibles. Asimismo, Moscoso Serrano et al. (2023) sostienen que la sostenibilidad empresarial en América Latina depende de la articulación entre recursos financieros y capacidades organizacionales.

Con el propósito de profundizar en esta relación, se aplicó el coeficiente de correlación de Pearson, obteniéndose una correlación positiva alta entre el financiamiento bancario y la capacitación formal ( $r = 0.877$ ), así como entre el financiamiento bancario y el índice de prácticas de gestión ( $r = 0.876$ ). Por el contrario, la inversión financiada internamente presentó correlaciones negativas con estas variables. Estos resultados permiten inferir que la diversificación de fuentes de financiamiento favorece el fortalecimiento organizacional, en concordancia con lo planteado por Gualpa y Urbina (2021), quienes destacan que el desempeño financiero depende de la calidad de la gestión de recursos. De igual manera, Flores et al. (2021) evidencian que la adecuada gestión del riesgo financiero mejora la estabilidad empresarial.

**Tabla 2**

*Resultados del análisis de Pearson y regresión lineal múltiple*

| Análisis | Variable dependiente   | Variables explicativas                 | Resultado   |
|----------|------------------------|----------------------------------------|-------------|
| Pearson  | Capacitación formal    | Financiamiento bancario de inversiones | $r = 0.877$ |
| Pearson  | Índice de prácticas de | Financiamiento bancario de             | $r = 0.876$ |

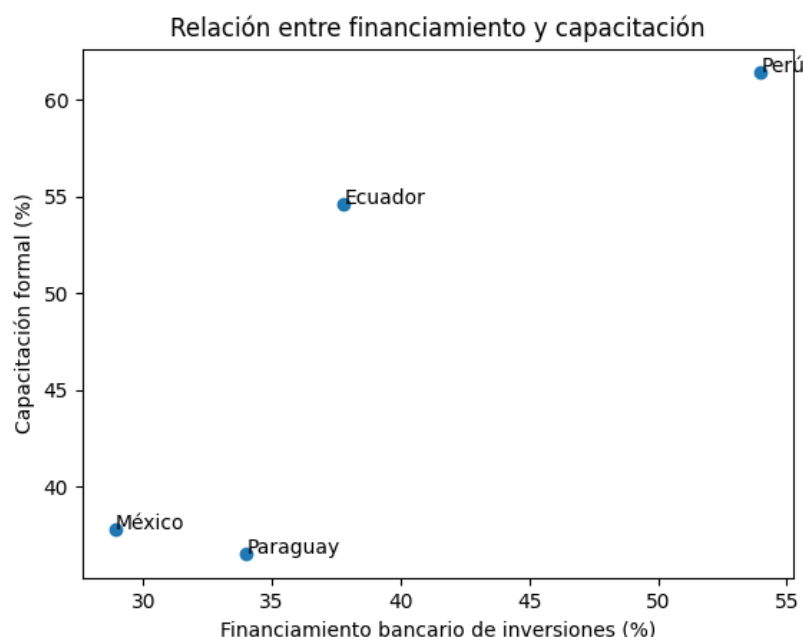
|                           | gestión                        | inversiones                                |                     |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|
| Pearson                   | Capacitación formal            | Inversión financiada internamente          | $r = -0.762$        |
| Pearson                   | Índice de prácticas de gestión | Inversión financiada internamente          | $r = -0.811$        |
| Regresión lineal múltiple | Capacitación formal            | Financiamiento bancario; inversión interna | $R^2 = 0.776$       |
| Regresión lineal múltiple | Capacitación formal            | Coefficiente financiamiento bancario       | $\beta = 1.197$     |
| Regresión lineal múltiple | Capacitación formal            | Coefficiente inversión interna             | $\beta = 0.227$     |
| Regresión lineal múltiple | Capacitación formal            | Constante                                  | $\beta_0 = -13.627$ |

*Nota.* Resultados derivados del procesamiento estadístico.

En relación con el modelo de regresión lineal múltiple, los resultados evidenciaron que las variables de control financiero explican el 77.6% de la variabilidad en la capacitación formal, lo cual confirma la incidencia significativa del control financiero sobre la sostenibilidad organizacional. Este resultado se alinea con lo señalado por Encalada Encarnación (2021), quien afirma que la gestión financiera influye directamente en la eficiencia organizacional. Así mismo, Escobar et al. (2023) evidencian que el control interno fortalece los resultados empresariales al mejorar la gestión de recursos.

## Figura 2

*Dispersión entre financiamiento bancario de inversiones y capacitación formal*



*Nota.* Representación de dispersión basada en datos oficiales.

Desde una interpretación integral, la figura 2 confirma una relación lineal positiva entre ambas variables, lo cual refuerza la hipótesis de que el control financiero incide favorablemente en la sostenibilidad organizacional. Este hallazgo resulta coherente con Díaz et al. (2023), quienes sostienen que la integración entre finanzas y sostenibilidad constituye un factor clave para el desarrollo empresarial. A su vez, Duque et al. (2021) argumentan que la sostenibilidad depende de la articulación entre desempeño

financiero y capacidades organizacionales, lo que se evidencia claramente en los resultados obtenidos.

En coherencia con los resultados obtenidos, se evidencia que el control financiero, particularmente a través del acceso al financiamiento bancario de inversiones, mantiene una relación directa y significativa con dimensiones clave de la sostenibilidad organizacional, como la capacitación formal y las prácticas de gestión. Este hallazgo resulta consistente con lo planteado por Duque et al. (2021), quienes sostienen que la sostenibilidad empresarial se construye a partir de la articulación entre las decisiones financieras y la capacidad organizacional de adaptación y permanencia. En este sentido, la evidencia obtenida confirma que las empresas con mayor estructuración financiera presentan mejores condiciones para fortalecer sus procesos internos y sostener su competitividad en el tiempo.

Desde una perspectiva analítica, la correlación positiva identificada entre financiamiento bancario y capacitación formal ( $r = 0.877$ ) permite inferir que la disponibilidad de recursos externos no solo incrementa la capacidad de inversión, sino que también incide en el desarrollo del capital humano organizacional. Este resultado coincide con lo expuesto por Miranda et al. (2022), quienes argumentan que la sostenibilidad empresarial depende de la integración de recursos financieros con capacidades organizacionales, especialmente en lo relacionado con la formación, la innovación y la gestión del conocimiento. En consecuencia, el financiamiento no debe interpretarse únicamente como un mecanismo económico, sino como un habilitador estructural de procesos sostenibles.

Por otra parte, la relación negativa observada entre la inversión financiada internamente y los indicadores de sostenibilidad sugiere que una excesiva dependencia de recursos propios puede limitar el desarrollo organizacional, al restringir la capacidad de expansión, modernización y adopción de prácticas avanzadas de gestión. Este comportamiento se alinea con los planteamientos de Gualpa y Urbina (2021), quienes destacan que el desempeño financiero no depende exclusivamente de la disponibilidad de recursos, sino de la eficiencia en su gestión y de la diversificación de las fuentes de financiamiento. De igual manera, Flores et al. (2021) evidencian que una adecuada gestión del riesgo financiero permite optimizar la toma de decisiones y reducir vulnerabilidades estructurales dentro de la organización.

En relación con el modelo de regresión lineal múltiple, el coeficiente de determinación ( $R^2 = 0.776$ ) confirma que el control financiero explica una proporción significativa de la variabilidad en la capacitación formal, lo cual refuerza la idea de que la sostenibilidad organizacional se encuentra fuertemente condicionada por la calidad de la gestión financiera. Este resultado es congruente con lo señalado por Encalada (2021), quien sostiene que la gestión económico-financiera incide directamente en la eficiencia operativa y en la capacidad de las organizaciones para sostener su desempeño en el largo plazo. Además, Escobar et al. (2023) destacan que el control interno constituye un elemento determinante en la mejora de los resultados empresariales, al fortalecer la disciplina organizacional y la trazabilidad de los procesos.

Desde una perspectiva estructural, la evidencia obtenida también permite establecer que el control financiero no actúa de manera aislada, sino que se encuentra interrelacionado con otros componentes de la sostenibilidad organizacional, como la gobernanza y las prácticas de gestión. En este sentido, la relación positiva entre financiamiento y prácticas de gestión ( $r = 0.876$ ) respalda los planteamientos de Hoyos et al. (2023), quienes identifican que el gobierno corporativo y la calidad de la gestión constituyen factores clave para la integración de criterios sostenibles dentro de la estrategia empresarial. Así, las

organizaciones que logran estructurar adecuadamente sus mecanismos financieros tienden a desarrollar también sistemas de gestión más eficientes y alineados con objetivos de largo plazo.

En el contexto latinoamericano, los resultados adquieren una relevancia particular, debido a las limitaciones estructurales que enfrentan muchas empresas en términos de acceso al financiamiento y fortalecimiento institucional. En este marco, Moscoso et al. (2023) señalan que la sostenibilidad empresarial en la región depende en gran medida de la capacidad de las organizaciones para integrar recursos financieros con prácticas de gestión eficientes. De manera complementaria, Navarrete y Labelle (2023) destacan que la adopción de prácticas sostenibles, como la gestión eficiente de recursos, está condicionada por la disponibilidad de financiamiento y por la calidad de la estructura organizacional.

Los resultados obtenidos permiten sostener que el control financiero constituye un factor determinante en la construcción de la sostenibilidad organizacional, en la medida en que facilita la asignación eficiente de recursos, fortalece las capacidades internas y promueve la adopción de prácticas de gestión orientadas al largo plazo. Esta interpretación se alinea con lo planteado por Díaz et al. (2023), quienes argumentan que el desempeño financiero adquiere mayor relevancia cuando se integra con dimensiones organizacionales y sociales. Por tanto, la discusión confirma que la sostenibilidad empresarial no puede entenderse sin considerar la calidad del control financiero, consolidándose ambos como elementos interdependientes dentro de la gestión empresarial moderna.

## CONCLUSIONES

En correspondencia con los hallazgos derivados del análisis estadístico, se establece que el control financiero ejerce una incidencia significativa en la sostenibilidad organizacional, evidenciándose que aquellas empresas con mayor estructuración en sus fuentes de financiamiento presentan mejores niveles de desarrollo interno, reflejados en prácticas de gestión más eficientes, mayor inversión en capacitación y una organización más sólida orientada a la permanencia en el tiempo.

Desde una perspectiva analítica, se determina que la diversificación de las fuentes de financiamiento constituye un factor determinante para el fortalecimiento de las capacidades organizacionales, mientras que una alta dependencia de recursos internos limita la expansión estratégica, restringe la innovación y reduce la capacidad de adaptación frente a entornos dinámicos y altamente competitivos.

En términos estructurales, se concluye que la sostenibilidad organizacional se encuentra intrínsecamente vinculada al control financiero, en la medida en que este garantiza la asignación eficiente de los recursos, fortalece la estabilidad operativa y contribuye a la consolidación de procesos de gestión orientados al largo plazo, posicionándose como un eje fundamental dentro de la dinámica empresarial moderna.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Céspedes, L. (2022). Gestión financiera y planificación estratégica en empresas latinoamericanas. *Revista de Ciencias Administrativas*, 18(2), 45–60. <https://doi.org/10.22201/rca.2022.18.2.456>
- Correa, J. (2021). Flujo de efectivo y sostenibilidad financiera empresarial. *Revista Contaduría y Negocios*, 16(31), 75–89. <https://doi.org/10.18800/contabilidad.202101.005>
- Díaz Cuenca, P. A., & Ramón Martínez, J. J. (2021). Ciclo de conversión del efectivo y su incidencia en la liquidez de una empresa industrial. *Quipukamayoc*, 29(59), 43–53. <https://doi.org/10.15381/quipu.v29i59.20141>

- Díaz Restrepo, C. A., Duque Hurtado, P. L., & Builes Correa, J. P. (2023). Desempeño financiero y responsabilidad social corporativa: mapeo intelectual y agenda de futuras investigaciones. *Semestre Económico*, 25(59), 1–31. <https://doi.org/10.22395/seec.v25n59a5>
- Duque, P., Trejos, D., Hoyos, O., & Chica Mesa, J. C. (2021). Finanzas corporativas y sostenibilidad: un análisis bibliométrico e identificación de tendencias. *Semestre Económico*, 24(56), 25–51. <https://doi.org/10.22395/seec.v24n56a1>
- Encalada Encarnación, V. R. (2021). Perfeccionamiento de la gestión económico-financiera en el sector hotelero: propuesta desde la norma financiera internacional. *Producción + Limpia*, 16(2), 112–135. <https://doi.org/10.22507/pml.v16n2a6>
- Escobar Zurita, H. W., Surichaqui Carhuallanqui, L. M., & Calvanapón Alva, F. A. (2023). Control interno en la rentabilidad de una empresa de servicios generales - Perú. *Visión de Futuro*, 27(1), 160–181. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2023.27.01.005.es>
- Flores Sánchez, G., Campoverde Campoverde, J., Romero Galarza, A., & Coronel Pangol, K. (2021). Aproximación predictiva al riesgo crediticio comercial en empresas ecuatorianas de alimentos. *Estudios Gerenciales*, 37(160), 413–424. <https://doi.org/10.18046/j.estger.2021.160.4022>
- Flores, M. (2021). Control financiero como herramienta estratégica en organizaciones modernas. *Revista Gestión y Desarrollo*, 9(1), 23–38. <https://doi.org/10.21503/gestion.2021.01>
- Gualpa, A., & Urbina Poveda, M. (2021). Determinantes del desempeño financiero de las cooperativas de ahorro y crédito del Ecuador. *Revista Economía y Política*, (34), 112–129. <https://doi.org/10.25097/rep.n34.2021.07>
- Hilario, R. (2023). Herramientas financieras y competitividad empresarial en América Latina. *Revista de Economía y Empresa*, 12(3), 101–118. <https://doi.org/10.19053/01203053.v12.n3.2023.14567>
- Hoyos, O., Castro, M., Toro, N., Trejos, D., Montoya Restrepo, L. A., Montoya Restrepo, I. A., & Duque, P. (2023). Gobierno corporativo y desarrollo sostenible: un análisis bibliométrico. *Revista CEA*, 9(19), e2190. <https://doi.org/10.22430/24223182.2190>
- Janqui, L. (2022). Ecoeficiencia y sostenibilidad organizacional en empresas modernas. *Revista Ambiente y Desarrollo*, 26(2), 55–70. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.ayd26-2.eeso>
- Lapo Maza, M. del C., Tello Sánchez, M. G., & Mosquera Camacás, S. C. (2021). Rentabilidad, capital y riesgo crediticio en bancos ecuatorianos. *Investigación Administrativa*, 50(127), 1–18. <https://doi.org/10.35426/iav50n127.02>
- Lizarzaburu, E. R., Burneo, K., Barriga, G., & Noriega, L. (2023). Importancia del gobierno corporativo y estructura de propiedad en las prácticas ESG de las empresas peruanas. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 28(56).
- Miranda Pegueros, M., López Castro, E. M., & Vega Zarate, C. (2022). Hacia una perspectiva integral de gestión en sostenibilidad empresarial. *Trascender, Contabilidad y Gestión*, 7(19), 150–164. <https://doi.org/10.36791/tcg.v7i19.136>
- Moscoso Serrano, X., Cevallos Rodríguez, E., Reyes Clavijo, M., & Pinos Luzuriaga, L. (2023). Aspectos relevantes sobre la sostenibilidad en Latinoamérica. *Universidad-Verdad*, 2(83), 12–27.

<https://doi.org/10.70577/s.e.v4i3.44>

<https://doi.org/10.33324/uv.v2i83.696>

Navarrete Báez, F. E., & Labelle, F. (2023). Gestión energética y desarrollo organizacional sostenible en las pequeñas medianas empresas de Jalisco. *Trascender, Contabilidad y Gestión*, 8(22), 2–18.

<https://doi.org/10.36791/tcg.v8i22.194>

Paredes Carrasco, L. R. (2023). La relevancia perentoria de la sostenibilidad empresarial en la contabilidad: un enfoque holístico para la perpetuidad de la prosperidad. *Revista Summa de Arithmetica*, 1(7). <https://doi.org/10.11565/sda.v1i7.48>

Ruiz, P. (2022). Control interno y eficiencia financiera en organizaciones empresariales. *Revista Auditoría y Gestión*, 14(1), 33–48. <https://doi.org/10.22201/auditoria.2022.14.1.789>

Sánchez, D. (2023). Sostenibilidad empresarial y resiliencia organizacional. *Revista Iberoamericana de Administración*, 20(1), 66–82. <https://doi.org/10.15332/25005278.7890>