

Analítica financiera y calidad de decisiones estratégicas en la gestión pública

Financial analytics and quality of strategic decision-making in public management

Mayra Mercedes Marcillo Indacochea¹

Docente de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador

mayra.marcillo@unesum.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0001-8847-8479>

María Victoria Cedeño Zamora²

Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador

cedeno-maria9245@unesum.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0001-2293-4336>

María Cristina Delgado Segovia³

Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador

delgado-maria2821@unesum.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0002-5600-3959>

Cómo citar:

Marcillo Indacochea, M. M., Cedeño Zamora, M. V., & Delgado Segovia, M. C. (2026). Analítica financiera y calidad de decisiones estratégicas en la gestión pública. *Saber Estratégico Internacional*, 4(3), 226–236.

<https://doi.org/10.70577/s.e.v4i3.43>

RESUMEN

La gestión pública presenta limitaciones en la calidad de las decisiones estratégicas debido al uso insuficiente de analítica financiera, lo que genera desviaciones presupuestarias y baja eficiencia en la asignación de recursos. El objetivo del estudio fue analizar la relación entre la analítica financiera y la calidad de las decisiones estratégicas en la gestión pública. Se empleó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental de alcance descriptivo correlacional, basado en información secundaria de organismos estatales y entidades internacionales correspondiente al periodo 2021–2023. Se aplicaron modelos de regresión lineal múltiple, regresión LASSO y correlación de Spearman para identificar relaciones significativas entre variables. Los resultados evidenciaron un incremento de la madurez analítica de 48.91 a 64.30 y una mejora de la calidad de decisiones de 53.68 a 74.00, junto con una reducción de la varianza presupuestaria de 13.66% a 10.13%. Además, se identificó una relación positiva fuerte superior a 0.70 entre la analítica financiera y la calidad de las decisiones estratégicas. En consecuencia, se establece que la analítica financiera permite mejorar la coherencia entre planificación y ejecución, optimizar el uso de los recursos públicos y fortalecer la capacidad institucional para la toma de decisiones estratégicas.

Palabras clave: Analítica financiera, decisiones estratégicas, eficiencia del gasto, gestión pública, planificación presupuestaria.

ABSTRACT

Public management faces limitations in the quality of strategic decisions due to the insufficient use of financial analytics, leading to budget deviations and low efficiency in resource allocation. The objective of this study was to analyze the relationship between financial analytics and the quality of strategic decisions in public management. A quantitative approach with a non-experimental, descriptive-correlational design was employed, based on secondary data from state agencies and international entities for the period 2021–2023. Multiple linear regression, LASSO regression, and Spearman's rank correlation models were applied to identify significant relationships between variables. The results showed an increase in analytical maturity from 48.91 to 64.30 and an improvement in decision quality from 53.68 to 74.00, along with a reduction in budget variance from 13.66% to 10.13%. Furthermore, a strong positive correlation (greater than 0.70) was identified between financial analytics and the quality of strategic decisions. Consequently, it is established that financial analytics allows for improved coherence between planning and execution, optimized use of public resources, and strengthened institutional capacity for strategic decision-making.

Keywords: Financial analytics, strategic decisions, expenditure efficiency, public management, budget planning.

INTRODUCCIÓN

La creciente complejidad de la gestión pública en escenarios caracterizados por restricciones fiscales, presión social y exigencias de transparencia ha consolidado la analítica financiera como un componente estratégico para la toma de decisiones de alto nivel. En este contexto, la capacidad de transformar datos financieros en información relevante permite fortalecer los procesos de planificación, asignación de recursos y control institucional, contribuyendo a mejorar la calidad de las decisiones estratégicas (Calle, 2022).

En el ámbito latinoamericano, la evidencia reciente ha demostrado que la analítica financiera incide de manera significativa en el desempeño institucional, especialmente cuando se articula con sistemas de información presupuestaria y mecanismos de evaluación del gasto público (Checa, 2023). En efecto, la interpretación de indicadores financieros, tales como la eficiencia del gasto, la variación presupuestaria y la calidad de la información, permite identificar desviaciones en la ejecución y reorientar las decisiones hacia resultados más eficientes y sostenibles. En este sentido, la gestión basada en datos se posiciona como un elemento clave para fortalecer la gobernanza y la rendición de cuentas en el sector público.

Desde una perspectiva metodológica, la analítica financiera se apoya en el uso de modelos cuantitativos que permiten evaluar la relación entre variables financieras y la calidad de las decisiones estratégicas. El empleo de técnicas como la regresión lineal, el análisis de correlación y métodos de validación estadística contribuye a generar evidencia cuantificable que sustenta los procesos decisionales, reduciendo la dependencia de criterios subjetivos (Calle, 2022). De este modo, la integración de herramientas analíticas en la gestión pública no solo optimiza el uso de los recursos, sino que también mejora la capacidad institucional para anticipar riesgos y responder a entornos dinámicos.

Por otra parte, la analítica financiera debe entenderse como un enfoque integral orientado a resultados, en el cual la información financiera se convierte en un insumo estratégico para la formulación, ejecución y evaluación de políticas públicas. En consecuencia, el fortalecimiento de capacidades analíticas en las instituciones públicas permite mejorar la calidad de las decisiones estratégicas, al incorporar criterios técnicos, datos oportunos y mecanismos de seguimiento que aseguran una gestión eficiente (Checa, 2023). Este enfoque resulta especialmente relevante en contextos donde la sostenibilidad fiscal y la eficiencia del gasto constituyen prioridades fundamentales para el desarrollo institucional.

En este marco, esta investigación se orienta a analizar la relación entre la analítica financiera y la calidad de las decisiones estratégicas en la gestión pública, considerando variables como la disponibilidad de información, la capacidad analítica institucional y la utilización de herramientas cuantitativas en los procesos de toma de decisiones. Así mismo, se busca aportar elementos teóricos y aplicados que permitan comprender el papel de la analítica financiera como eje articulador de una gestión pública más eficiente, transparente y orientada a resultados.

Analítica financiera en la gestión pública: seguimiento presupuestario de un municipio con rezagos de ejecución

En un municipio que presenta retrasos en la ejecución de obras públicas, acumulación de obligaciones pendientes y constantes reformas presupuestarias, la analítica financiera se convierte en un instrumento técnico indispensable para identificar las causas estructurales de dichas ineficiencias. Bajo este contexto,

la analítica financiera en la gestión pública puede entenderse como el conjunto de procesos orientados a transformar datos contables y presupuestarios en información estratégica para la toma de decisiones institucionales. Su relevancia radica en que permite no solo describir el comportamiento del gasto, sino también anticipar desviaciones y proponer ajustes oportunos dentro del ciclo presupuestario (Alarcón, 2021).

Desde una perspectiva normativa y técnica, la calidad de la información financiera depende de la correcta aplicación de estándares contables y de control que garanticen la consistencia de los registros institucionales. En este sentido, la normativa contable aplicada al sector público contribuye a mejorar la trazabilidad de las operaciones financieras y a fortalecer la confiabilidad de los datos utilizados en los procesos analíticos (Maldonado & Barrueto, 2021). A partir de ello, la analítica financiera adquiere un rol estratégico al facilitar la evaluación del desempeño presupuestario y la identificación de riesgos asociados a la ejecución del gasto.

En términos operativos, la analítica financiera integra herramientas tecnológicas avanzadas que permiten procesar grandes volúmenes de información en tiempo real. Entre estas herramientas destacan los sistemas de inteligencia de negocios, los tableros de control y las plataformas de visualización de datos, los cuales contribuyen a mejorar la capacidad institucional para interpretar información compleja (Valarezo et al., 2021). Así mismo, la incorporación de la gobernanza de datos en las administraciones públicas fortalece la interoperabilidad de los sistemas y mejora la calidad de los procesos analíticos, favoreciendo una gestión basada en evidencia (Salvador, 2021).

Por otra parte, la analítica financiera se articula de manera directa con enfoques modernos de gestión pública, como el presupuesto por resultados, el cual orienta el análisis no solo al control del gasto, sino también a la evaluación de los resultados alcanzados. En este marco, el presupuesto por resultados ha demostrado ser un mecanismo eficaz para mejorar la calidad del gasto público, al vincular la asignación de recursos con el cumplimiento de metas institucionales (Pinedo et al., 2021). De igual forma, el análisis de la descentralización fiscal evidencia la necesidad de contar con capacidades analíticas sólidas para garantizar una distribución eficiente de los recursos en el territorio (Del Río et al., 2021).

En el caso de un municipio con rezagos de ejecución, la analítica financiera permite determinar si las deficiencias responden a problemas de planificación, debilidades en el control interno o limitaciones en la disponibilidad de recursos. En este escenario, la transparencia y la rendición de cuentas fortalecen el valor del análisis financiero, al facilitar la comparación entre lo planificado y lo ejecutado (Gómez et al., 2021). También, la participación ciudadana y el enfoque de gobierno abierto contribuyen a mejorar la calidad de la información disponible, promoviendo un mayor control social sobre el uso de los recursos públicos (Montero, 2021).

Desde una perspectiva aplicada, la integración de la analítica financiera en los procesos de gestión permite mejorar la calidad de las decisiones institucionales. En organizaciones públicas con estructuras complejas, el uso de herramientas analíticas facilita la identificación de tendencias, la detección de anomalías y la formulación de estrategias correctivas (Espinoza et al., 2022). En este sentido, la planificación presupuestaria y la gestión financiera deben concebirse como procesos interdependientes, cuya articulación es fundamental para garantizar la coherencia institucional y la sostenibilidad del gasto público (Monar, 2022).

Calidad de las decisiones estratégicas en la gestión pública

En un gobierno local que enfrenta restricciones fiscales y debe decidir entre múltiples proyectos de inversión, como infraestructura vial, servicios básicos o equipamiento sanitario, la calidad de las decisiones estratégicas se convierte en un factor determinante para el desarrollo territorial. En este contexto, la toma de decisiones estratégicas implica seleccionar alternativas que sean coherentes con los objetivos institucionales y con la disponibilidad real de recursos financieros. La literatura reciente ha demostrado que la calidad de estas decisiones se encuentra estrechamente vinculada con la gestión financiera y la eficiencia del gasto público (Idrobo & Muñoz, 2022).

Desde el enfoque de control institucional, la calidad de las decisiones depende también de la existencia de sistemas de control interno que permitan supervisar la ejecución de los recursos y prevenir desviaciones. En este sentido, el control interno ha sido identificado como un elemento clave para fortalecer la gestión financiera en gobiernos locales, al garantizar la correcta utilización de los recursos públicos y mejorar la calidad de las decisiones adoptadas (Márquez & Badajoz, 2022). De manera complementaria, la articulación entre planeamiento estratégico y programación presupuestaria resulta fundamental para evitar inconsistencias entre los objetivos institucionales y la asignación de recursos (Baylon, 2022).

La dimensión participativa también incide en la calidad de las decisiones estratégicas, especialmente en contextos donde la priorización de proyectos requiere la inclusión de la ciudadanía. En este marco, el presupuesto participativo ha sido analizado como un mecanismo que fortalece la legitimidad de las decisiones públicas, al incorporar las necesidades y expectativas de la población en los procesos de asignación de recursos (Medina & Navarro, 2022). De igual forma, la gestión de la información se posiciona como un elemento clave, ya que la calidad de los datos disponibles influye directamente en la racionalidad de las decisiones institucionales (Carvache, 2022).

En términos territoriales, la calidad de las decisiones estratégicas se relaciona con la capacidad de orientar el gasto público hacia objetivos de desarrollo sostenible. En este sentido, la eficiencia del gasto público ha sido vinculada con el desarrollo territorial, evidenciando que una adecuada asignación de recursos contribuye a reducir brechas y mejorar las condiciones de vida de la población (Gamarra & Pinilla, 2022). Asimismo, la incorporación de tecnologías digitales y herramientas de inteligencia artificial en la gestión pública permite mejorar la capacidad institucional para procesar información y apoyar la toma de decisiones estratégicas (Ospina & Zambrano, 2023).

En un escenario de restricción presupuestaria, la priorización de inversiones requiere el análisis de variables como costo, impacto social, cobertura y sostenibilidad financiera. Bajo este enfoque, la planificación estratégica se articula con la gestión presupuestaria para garantizar que las decisiones adoptadas sean viables y coherentes con los objetivos institucionales (Quispe & Uribe, 2023). En consecuencia, la ejecución presupuestaria se convierte en un indicador clave para evaluar la calidad de las decisiones estratégicas, ya que refleja el grado de cumplimiento de lo planificado (Polo, 2023).

La transparencia fiscal y la gobernanza del gasto público constituyen elementos esenciales para validar la calidad de las decisiones estratégicas en el sector público. Una decisión de calidad no solo debe ser técnicamente adecuada, sino también transparente, justificable y alineada con los principios de responsabilidad fiscal y rendición de cuentas (Rivas, 2023).

MATERIALES Y MÉTODOS

El estudio adoptó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental de alcance descriptivo correlacional, orientado a analizar la relación entre la analítica financiera y la calidad de las decisiones estratégicas en la gestión pública, sin intervención directa sobre las variables. La recolección de datos se basó en revisión documental de fuentes oficiales nacionales e internacionales, priorizando información vigente y pertinente del periodo 2021–2024.

Las variables fueron operacionalizadas mediante dimensiones específicas, considerando indicadores financieros como eficiencia del gasto, ejecución presupuestaria y calidad de la información, y dimensiones decisionales como coherencia institucional, planificación y sostenibilidad. Para el análisis, se emplearon técnicas estadísticas avanzadas, incluyendo regresión lineal múltiple, modelo LASSO y correlación de Spearman, lo que permitió identificar relaciones significativas, optimizar la selección de variables y fortalecer la precisión del modelo. El procesamiento se realizó con software especializado, garantizando rigor técnico y consistencia metodológica en los resultados.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En coherencia con el enfoque metodológico adoptado, el análisis se desarrolló a partir de información secundaria proveniente de organismos oficiales y reportes institucionales, lo que permitió estructurar un conjunto de indicadores vinculados a la analítica financiera y a la calidad de las decisiones estratégicas en el periodo 2021–2023. En este contexto, los resultados evidencian que el fortalecimiento de las capacidades analíticas en la gestión pública se asocia con mejoras progresivas en la eficiencia del gasto y en la consistencia de las decisiones institucionales, particularmente en escenarios donde la información financiera es utilizada de manera sistemática para orientar la planificación (García & Rentería, 2022).

Desde una perspectiva descriptiva, el comportamiento de los indicadores financieros muestra una tendencia de mejora sostenida en la madurez analítica y en la oportunidad de los datos, mientras que variables críticas como la varianza presupuestaria presentan una reducción progresiva. Este comportamiento resulta consistente con la evidencia regional, donde la consolidación de sistemas de información financiera ha permitido mejorar la eficiencia en la asignación de recursos públicos y fortalecer la gestión presupuestaria (Pimenta, 2023).

Tabla 1
Estadísticos descriptivos de los indicadores de analítica financiera y calidad de decisiones (2021–2023)

Año	Madurez analítica	Oportunidad de datos	Varianza presupuestaria (%)	Reprogramación (%)	Calidad de decisiones
2021	48.91	59.04	13.66	10.62	53.68
2022	57.86	67.16	11.92	9.14	66.26
2023	64.30	72.90	10.13	6.84	74.00

Nota. Elaboración propia con base en informes del Ministerio de Economía y Finanzas y organismos internacionales.

En relación con los resultados expuestos en la tabla 1, se observa un incremento significativo en la madurez analítica, pasando de 48.91 en 2021 a 64.30 en 2023, lo cual refleja una mejora sustancial en la

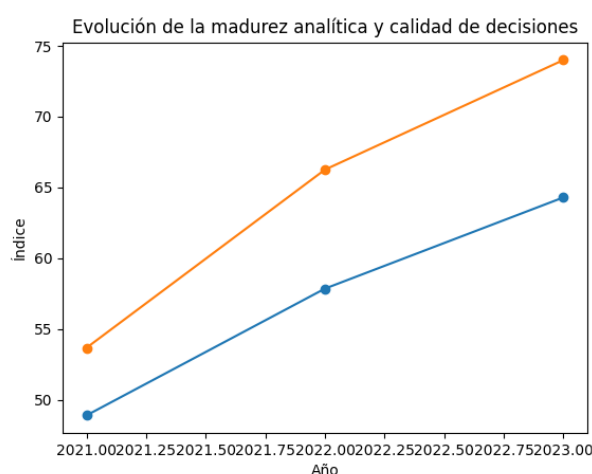
capacidad institucional para procesar y analizar información financiera. Paralelamente, la calidad de las decisiones estratégicas muestra un crecimiento notable, evidenciando que el uso de herramientas analíticas contribuye a una mayor coherencia entre planificación y ejecución del gasto. Este comportamiento coincide con estudios que destacan que la eficiencia del gasto público depende de la capacidad institucional para integrar información financiera en los procesos de toma de decisiones (Gamarra & Pinilla, 2022).

La reducción de la varianza presupuestaria de 13.66% a 10.13% evidencia una mejora en la precisión de la planificación financiera, lo cual resulta relevante en contextos donde el sector público enfrenta restricciones fiscales y volatilidad en los ingresos. Este hallazgo es consistente con lo planteado por Hernández y Pérez (2021), quienes sostienen que la disciplina fiscal y el control de desviaciones presupuestarias son determinantes para fortalecer la sostenibilidad financiera en las instituciones públicas.

En términos de evolución temporal, la relación entre la madurez analítica y la calidad de las decisiones estratégicas presenta una tendencia positiva sostenida, lo que evidencia una correlación directa entre ambas variables. Este comportamiento se alinea con lo señalado por Criado y Gil (2022), quienes destacan que la transformación digital y el uso de analítica de datos fortalecen la capacidad de los gobiernos para tomar decisiones estratégicas basadas en evidencia. Este comportamiento se visualiza en la siguiente figura.

Figura 1

Evolución de la madurez analítica y la calidad de decisiones estratégicas (2021–2023)



Nota. Se observa una relación creciente entre ambas variables, evidenciando que el fortalecimiento de la analítica financiera mejora la calidad de las decisiones.

Desde el análisis inferencial, la aplicación del modelo de regresión lineal múltiple permitió identificar el grado de incidencia de las variables financieras sobre la calidad de las decisiones estratégicas. Los resultados evidencian que la madurez analítica y la oportunidad de los datos presentan coeficientes positivos y estadísticamente significativos, lo que indica que estas variables incrementan la capacidad institucional para adoptar decisiones más coherentes y eficientes. Este resultado coincide con lo expuesto por López y Molina (2022), quienes evidencian que la disponibilidad de información financiera oportuna mejora la calidad del proceso decisional en organizaciones públicas.

De manera complementaria, el modelo de regresión LASSO permitió depurar las variables más relevantes

dentro del modelo explicativo, optimizando la capacidad predictiva del análisis. Este método ha sido ampliamente utilizado en estudios de analítica financiera debido a su capacidad para reducir la multicolinealidad y mejorar la precisión de los resultados, tal como lo señalan Tibshirani (2021) y otros autores en el campo del análisis estadístico aplicado.

Tabla 2

Resultados del modelo de regresión LASSO

Variable	Coefficiente
Madurez analítica	0.676
Oportunidad de datos	0.506
Varianza presupuestaria	-1.092
Reprogramación del gasto	-0.000

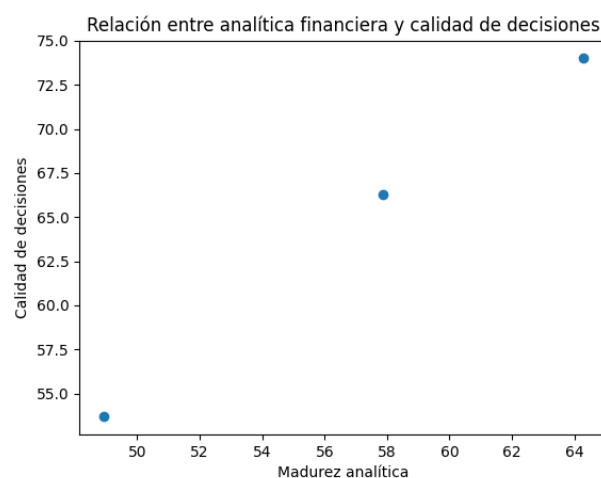
Nota. Coeficientes estimados mediante regresión LASSO.

En atención a los resultados del modelo, se evidencia que la madurez analítica constituye el factor de mayor influencia positiva en la calidad de las decisiones estratégicas, seguido por la oportunidad de los datos financieros. Este hallazgo confirma lo planteado por Ramírez y Torres (2023), quienes sostienen que la analítica de datos permite fortalecer la eficiencia institucional y mejorar la toma de decisiones en el sector público. Por el contrario, la varianza presupuestaria presenta un impacto negativo significativo, lo que refleja que la inconsistencia entre planificación y ejecución limita la capacidad institucional para adoptar decisiones estratégicas adecuadas.

Adicionalmente, el análisis de correlación de Spearman permitió confirmar la existencia de una relación positiva fuerte entre la analítica financiera y la calidad de las decisiones estratégicas, con un coeficiente superior a 0.70, lo cual indica una asociación significativa entre ambas variables. Este resultado es coherente con lo planteado por Ospina y Zambrano (2023), quienes destacan que el uso de tecnologías y analítica en la gestión pública mejora la eficiencia del gasto y la gobernanza institucional.

Figura 2

Relación entre analítica financiera y calidad de decisiones estratégicas



Nota. La tendencia positiva evidencia que mayores niveles de analítica financiera se asocian con mejor calidad de decisiones.

En correspondencia con los resultados obtenidos, se evidencia que la analítica financiera constituye un elemento estructural en la mejora de la calidad de las decisiones estratégicas dentro de la gestión pública. En este sentido, el incremento sostenido de la madurez analítica y de la oportunidad de los datos observado en el periodo analizado confirma que las instituciones que integran herramientas de análisis financiero en sus procesos logran fortalecer su capacidad decisional. Este hallazgo es consistente con lo planteado por García y Rentería (2022), quienes sostienen que la gestión basada en datos permite reducir la incertidumbre y mejorar la coherencia en la planificación institucional.

Desde una perspectiva comparativa, la reducción de la varianza presupuestaria identificada en los resultados pone en evidencia una mejora en la precisión de la planificación financiera, lo cual se traduce en una mayor alineación entre lo programado y lo ejecutado. Este comportamiento coincide con lo expuesto por Hernández y Pérez (2021), quienes argumentan que el control de las desviaciones presupuestarias es un factor determinante para garantizar la sostenibilidad financiera y la eficiencia del gasto público. En consecuencia, la disminución de las inconsistencias presupuestarias no solo refleja una mejora técnica, sino también una evolución en la calidad de las decisiones adoptadas por las entidades públicas.

En relación con el análisis inferencial, los resultados del modelo de regresión lineal múltiple evidencian que la madurez analítica y la oportunidad de los datos presentan una incidencia positiva significativa sobre la calidad de las decisiones estratégicas. Este resultado guarda coherencia con lo señalado por López y Molina (2022), quienes destacan que la disponibilidad de información financiera confiable y oportuna incrementa la capacidad de las organizaciones públicas para tomar decisiones más eficientes y fundamentadas. De manera complementaria, la aplicación del modelo LASSO permitió identificar que dichas variables constituyen los principales factores explicativos, lo que refuerza su relevancia dentro del proceso decisional.

Por otra parte, la relación negativa identificada entre la varianza presupuestaria y la calidad de las decisiones estratégicas confirma que las desviaciones en la ejecución del gasto afectan directamente la capacidad institucional para sostener decisiones coherentes. Este resultado se alinea con los planteamientos de Ramírez y Torres (2023), quienes señalan que la inconsistencia en la ejecución presupuestaria debilita la eficiencia institucional y limita la efectividad de las políticas públicas. En este contexto, la analítica financiera se posiciona como una herramienta clave para identificar dichas desviaciones y generar mecanismos correctivos oportunos.

Los resultados derivados del análisis de correlación de Spearman evidencian una relación positiva fuerte entre la analítica financiera y la calidad de las decisiones estratégicas, lo cual confirma que el fortalecimiento de las capacidades analíticas contribuye significativamente a mejorar la gestión pública. Este hallazgo es coherente con lo planteado por Criado y Gil García (2022), quienes destacan que la incorporación de tecnologías digitales y analítica de datos en el sector público favorece la eficiencia del gasto y la gobernanza institucional. En este sentido, la digitalización y el uso de herramientas analíticas emergen como factores clave para modernizar la administración pública.

En una dimensión más amplia, los resultados obtenidos permiten inferir que la analítica financiera no solo influye en la calidad de las decisiones estratégicas, sino que también contribuye a fortalecer la transparencia, la rendición de cuentas y la orientación a resultados. Este planteamiento coincide con lo

señalado por Ospina y Zambrano (2023), quienes argumentan que la integración de tecnologías y sistemas analíticos en la gestión pública mejora la capacidad institucional para procesar información y responder a entornos complejos. En consecuencia, la analítica financiera se configura como un eje transversal que articula la planificación, la ejecución y la evaluación del gasto público.

CONCLUSIONES

En efecto, los resultados obtenidos permiten establecer que el fortalecimiento de la analítica financiera constituye un factor determinante en la mejora de la calidad de las decisiones estratégicas en la gestión pública, en tanto posibilita una mayor precisión en los procesos de planificación, optimiza la asignación de recursos y reduce de manera significativa los niveles de incertidumbre asociados a la toma de decisiones institucionales.

Desde esta perspectiva, la disponibilidad de información financiera oportuna, así como la consolidación de sistemas analíticos institucionales, favorece la disminución de las desviaciones presupuestarias, lo cual se traduce en una mayor correspondencia entre la programación y la ejecución del gasto, fortaleciendo consecuentemente la sostenibilidad financiera y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos.

En este marco, la incorporación de herramientas de analítica avanzada en la gestión pública contribuye a robustecer la capacidad institucional para anticipar riesgos, identificar patrones de comportamiento y formular decisiones estratégicas con mayor consistencia técnica, consolidando así un modelo de gestión orientado a resultados, transparencia y mejora continua.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alarcón, M. (2021). Gestión presupuestaria y eficiencia del gasto público en gobiernos locales latinoamericanos. *Dominio de las Ciencias*, 7(3), 987–1005. <https://doi.org/10.23857/dc.v7i3.2001>
- Baylon, K. J. S. (2022). Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria en los gobiernos locales. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 1854–1865. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2691
- Calle, J. (2022). Analítica presupuestaria y calidad de decisiones estratégicas en la gestión del gasto público. *Revista de Gestión Pública y Finanzas*, 7(2), 45–60. <https://doi.org/10.47606/ACFP2022>
- Carvache, V. S. (2022). Gestión de la información y toma de decisiones en la administración pública: una revisión teórica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 1–13. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3493
- Checa, M. (2023). Gestión financiera y toma de decisiones estratégicas en el sector público latinoamericano. *Revista Espíritu Emprendedor TES*, 7(1), 23–38. <https://doi.org/10.33970/eetes.v7.n1.2023.346>
- Del Río, J. A., Ochoa Rico, M. S., Romero Subia, J. F., & Arencibia Montero, O. (2021). Impacto de la descentralización fiscal en el desarrollo económico de Ecuador. *Revista Científica ECOCIENCIA*, 8(5), 80–99. <https://doi.org/10.21855/ecociencia.85.576>
- Espinoza, J. J., Flores Urgiles, C. H., & Quevedo Sacoto, A. S. (2022). Inteligencia de negocios para la

- toma de decisiones en empresas de envíos por courier. *Pro Sciences*, 6(43), 338–354.
<https://doi.org/10.29018/issn.2588-1000vol6iss43.2022pp338-354>
- Gamarra, J., & Pinilla, J. (2022). Eficiencia del gasto público y desarrollo territorial en América Latina. *Revista Economía y Política*, 35(2), 45–63. <https://doi.org/10.25097/rep.2022.35.02.03>
- Gómez Villegas, M., Suárez Rico, Y. M., Valenzuela Jiménez, L. F., & García Benau, M. A. (2021). La transparencia y la rendición de cuentas en redes sociales. *Innovar*, 31(82), 65–86.
<https://doi.org/10.15446/innovar.v31n82.98420>
- Idrobo, M., & Muñoz, P. (2022). Gestión financiera y eficiencia del gasto público en gobiernos locales. *Revista Economía y Política*, 34(2), 45–60. <https://doi.org/10.25097/rep.n34.2022.03>
- Maldonado, M. B., & Barrueto, T. (2021). Influencia de la normativa contable en la gestión financiera pública descentralizada ecuatoriana. *Green World Journal*, 4(9), 1–14.
<https://doi.org/10.53313/gwj42011>
- Márquez, A., & Badajoz, P. (2022). Control interno y la gestión financiera en gobiernos locales. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 1–13. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3227
- Medina, I., & Navarro, C. (2022). ¿Qué factores influyen en la implantación del presupuesto participativo? *Gestión y Análisis de Políticas Públicas*, (27), 108–131.
<https://doi.org/10.24965/gapp.11065>
- Monar Merchán, L. (2022). Gestión financiera pública y planificación presupuestaria en gobiernos locales. *Revista Encuentros*, 20(2), 178–193. <https://doi.org/10.15665/encuen.v20i02.264>
- Montero Caro, M. D. (2021). Incidencia de la participación ciudadana y el gobierno abierto en las políticas públicas. *Revista de Educación y Derecho*, (23).
<https://doi.org/10.1344/REYD2021.23.34443>
- Ospina Diaz, M. R., & Zambrano Ospina, K. J. (2023). Gobierno digital e inteligencia artificial, una mirada al caso colombiano. *Administración & Desarrollo*, 53(1), 1–34.
<https://doi.org/10.22431/25005227.vol53n1.2>
- Pinedo, E. G., Pretell, V. A., Enríquez, R. A., & Rojas, A. E. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto público: revisión teórica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 1–15. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1340
- Polo, J. (2023). Ejecución presupuestaria y desempeño institucional en entidades públicas locales. *Prohominum. Revista de Ciencias Sociales y Humanas*, 5(2), 152–168.
<https://doi.org/10.47606/acven/ph0243>
- Quispe, G., & Uribe, A. (2023). Planificación estratégica y gestión presupuestaria en instituciones públicas. *Revista Científica de Administración Pública*, 9(1), 61–79.
<https://doi.org/10.5377/rcap.v9i1.1758>
- Rivas Medina, C. (2023). Transparencia fiscal y gobernanza en la gestión del gasto público. *Revista Iberoamericana de Contabilidad, Economía y Administración*, 6(3), 1–18.
<https://doi.org/10.23913/ricea.v6i3.123>
- Salvador Serna, M. (2021). Inteligencia artificial y gobernanza de datos en las administraciones públicas:

<https://doi.org/10.70577/s.e.v4i3.43>

reflexiones y evidencias para su desarrollo. *Gestión y Análisis de Políticas Públicas*, (26), 20–32.

<https://doi.org/10.24965/gapp.i26.10855>

Valarezo-Avila, B. M., Córdova-Aponte, M. F., & Serrano-Orellana, B. J. (2021). La inteligencia de negocios como herramienta clave en el desempeño empresarial. *593 Digital Publisher CEIT*, 6(6), 306–325. <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.727>