

Planificación institucional y sostenibilidad financiera en entidades del sector público

Institutional planning and financial sustainability in public sector entities

Nohelia Ernestina Solórzano Gómez¹

Manta, Ecuador

noheliasg2002@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0008-1614-4507>**Mirelly Liseth Moya Jiménez²**

Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador

moya-mirelly5547@unesum.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0001-1144-0525>**Jhon Leonardo Martínez Plua³**

Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador

martinez-jhon6133@unesum.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0002-1381-4014>

Cómo citar:Solórzano Gómez, N. E., Moya Jiménez, M. L., & Martínez Plua, J. L. (2026). Planificación institucional y sostenibilidad financiera en entidades del sector público. *Saber Estratégico Internacional*, 4(3), 190–200.<https://doi.org/10.70577/s.e.v4i3.40>

RESUMEN

En el sector público, la débil articulación entre planificación institucional y gestión financiera ha generado ineficiencia en el uso de recursos, inestabilidad presupuestaria y limitaciones en la sostenibilidad de los servicios públicos. En este contexto, el objetivo fue analizar la incidencia de la planificación institucional en la sostenibilidad financiera de las entidades públicas, considerando dimensiones estratégicas relacionadas con la formulación, implementación y evaluación de planes. Se adoptó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental de alcance correlacional-explicativo, basado en la revisión documental de informes oficiales de organismos nacionales e internacionales correspondientes al periodo 2021–2023. La información fue procesada mediante el coeficiente de correlación de Spearman, regresión lineal múltiple y Alfa de Cronbach. Los resultados evidenciaron una relación positiva alta entre planificación institucional y sostenibilidad financiera ($p = 0,84$; $p < 0,001$), así como un nivel explicativo significativo del modelo ($R^2 = 0,71$). Se identificó que la gestión por resultados y la implementación de planes estratégicos presentan la mayor incidencia en el desempeño financiero, influyendo directamente en la eficiencia del gasto y la estabilidad fiscal. En consecuencia, la planificación institucional se posiciona como un elemento clave para fortalecer la sostenibilidad financiera y la capacidad operativa del sector público.

Palabras clave: Gasto, gestión pública, presupuesto por resultados, planificación institucional, sostenibilidad financiera.

ABSTRACT

In the public sector, the weak link between institutional planning and financial management has led to inefficiencies in resource use, budget instability, and limitations in the sustainability of public services. In this context, the objective was to analyze the impact of institutional planning on the financial sustainability of public entities, considering strategic dimensions related to the formulation, implementation, and evaluation of plans. A quantitative approach with a non-experimental, correlational-explanatory design was adopted, based on a review of official reports from national and international organizations for the period 2021–2023. The data were processed using Spearman's rank correlation coefficient, multiple linear regression, and Cronbach's alpha. The results showed a strong positive correlation between institutional planning and financial sustainability ($p = 0.84$; $p < 0.001$), as well as a significant explanatory power for the model ($R^2 = 0.71$). Results-based management and the implementation of strategic plans were identified as having the greatest impact on financial performance, directly influencing spending efficiency and fiscal stability. Consequently, institutional planning is positioned as a key element for strengthening the financial sustainability and operational capacity of the public sector.

Keywords: Expenditure, public management, results-based budgeting, institutional planning, financial sustainability.

INTRODUCCIÓN

La planificación institucional en el sector público ha adquirido una relevancia estratégica en el contexto de las transformaciones económicas y sociales que atraviesan los Estados, particularmente en América Latina, donde persisten brechas estructurales en la eficiencia del gasto, la transparencia y la sostenibilidad de las finanzas públicas. En este marco, la articulación entre planificación y sostenibilidad financiera se configura como un eje fundamental para garantizar la continuidad de los servicios públicos y el cumplimiento de los objetivos de desarrollo. En efecto, la gestión pública contemporánea demanda la adopción de enfoques integrales que vinculen la programación estratégica con el uso eficiente de los recursos, permitiendo una toma de decisiones basada en criterios técnicos, económicos y sociales (Portocarrero et al., 2021).

Desde una perspectiva analítica, la sostenibilidad financiera en las entidades públicas no se limita al equilibrio presupuestario, sino que implica la capacidad institucional para generar, administrar y proyectar recursos en el largo plazo, considerando factores como liquidez, endeudamiento y eficiencia operativa. En este sentido, diversos estudios han evidenciado que la ausencia de planificación financiera estructurada incide directamente en el deterioro de la capacidad de inversión pública y en la limitada ejecución de proyectos estratégicos, lo cual compromete la estabilidad institucional (Gualsaqui, 2021). De manera complementaria, la sostenibilidad fiscal exige la implementación de sistemas de control y monitoreo que permitan anticipar riesgos y asegurar la viabilidad de las políticas públicas en escenarios de incertidumbre económica (Arrocha et al., 2023).

En este contexto, la planificación institucional se posiciona como un instrumento técnico indispensable para orientar la gestión pública hacia resultados, integrando objetivos estratégicos, indicadores de desempeño y mecanismos de evaluación continua. La evidencia reciente señala que la incorporación de enfoques de desarrollo sostenible en la planificación gubernamental contribuye a mejorar la eficiencia administrativa, fortalecer la gobernanza y promover la transparencia en el uso de los recursos públicos (Asanza & Avendaño, 2023).

En consecuencia, el análisis de la relación entre la planificación institucional y la sostenibilidad financiera en entidades del sector público permite identificar tanto limitaciones estructurales como oportunidades de mejora en la gestión estatal. En este marco, esta investigación se orienta a examinar cómo la planificación institucional incide en la sostenibilidad financiera, considerando dimensiones como la formulación estratégica, la ejecución presupuestaria y la gestión administrativa, con el propósito de aportar elementos técnicos para el fortalecimiento de la gestión pública.

Planificación institucional y gestión pública orientada a resultados: caso de gobiernos municipales y universidades públicas

En el contexto de los gobiernos municipales del Ecuador, la formulación de planes institucionales alineados con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial ha permitido estructurar la gestión administrativa en función de prioridades territoriales, facilitando la articulación entre objetivos estratégicos, programación presupuestaria y prestación de servicios públicos, lo que evidencia la importancia de la planificación como instrumento rector de la acción institucional. En este sentido, la planificación institucional constituye un proceso directivo que organiza la acción pública mediante la

definición de objetivos, metas, indicadores y mecanismos de seguimiento, con la finalidad de alinear la actuación administrativa con los resultados esperados por la ciudadanía (Chica & Salazar, 2021). Su relevancia radica en que permite superar la improvisación administrativa y consolidar una gestión estructurada basada en resultados verificables (Díaz & Villafuerte, 2022).

Desde una perspectiva analítica, la planificación institucional no puede entenderse como un proceso aislado, sino como un eje transversal que condiciona la organización interna y la toma de decisiones en las entidades públicas. La evidencia reciente sostiene que la gestión pública orientada a resultados requiere que la planificación estratégica se traduzca en capacidades organizativas, liderazgo institucional y coordinación efectiva entre unidades administrativas (Huayta & Paca, 2021). En consecuencia, la planificación se convierte en un mecanismo que permite transformar los lineamientos estratégicos en acciones concretas, fortaleciendo la eficiencia institucional (Blas et al., 2022).

En este marco, la evolución de los modelos de gestión pública ha promovido la incorporación de enfoques basados en gobernanza, innovación y modernización administrativa. La gestión pública ha introducido una visión en la que las instituciones deben combinar eficiencia, transparencia y adaptabilidad frente a entornos cambiantes (Barragán, 2022). Esto implica que la planificación institucional deje de ser un instrumento estático para convertirse en una herramienta dinámica que oriente el cambio organizacional y la mejora continua de la gestión pública (Chica & Salazar, 2021).

En el ámbito de la administración local, la capacidad institucional resulta determinante para convertir la planificación en resultados efectivos. La evidencia muestra que la contratación pública y la capacidad organizativa inciden directamente en la implementación de políticas públicas y en la eficiencia del gasto, lo cual refuerza la necesidad de fortalecer los procesos de planificación (Medina & González, 2022). De igual manera, la transparencia en la gestión municipal depende de la coherencia entre planificación, ejecución y rendición de cuentas, lo que evidencia la interdependencia entre estos componentes (De la Torre & Núñez, 2023).

En el caso de las universidades públicas, la planificación institucional orienta la gestión académica, administrativa y financiera hacia metas de calidad, cobertura e innovación. La articulación entre misión, visión y objetivos estratégicos permite consolidar procesos institucionales sostenibles en el tiempo, evitando decisiones fragmentadas o coyunturales (Díaz & Villafuerte, 2022). Esta lógica refuerza la necesidad de que las instituciones educativas adopten modelos de planificación que integren todas sus funciones sustantivas (Alarcón et al., 2023).

La gestión por procesos se configura como un componente clave para operacionalizar la planificación institucional. Cuando los objetivos estratégicos se traducen en procesos definidos, responsables identificados y mecanismos de control, se fortalece la eficiencia administrativa y la calidad del servicio público (Alarcón et al., 2023). En esta línea, la implementación de modelos de gestión basados en procesos contribuye a reducir duplicidades y mejorar la coordinación institucional (Blas et al., 2022).

Por otra parte, la transformación digital ha redefinido los alcances de la planificación institucional, incorporando herramientas tecnológicas que permiten mejorar el seguimiento, la evaluación y la toma de decisiones. La digitalización de la administración pública facilita la eficiencia operativa y la transparencia, lo cual resulta fundamental en entornos caracterizados por restricciones fiscales y mayores

demandas ciudadanas (Huamán & Medina, 2022). En consecuencia, la planificación institucional contemporánea debe integrar componentes tecnológicos que fortalezcan la gestión pública (Barragán, 2022).

La relación entre planificación institucional y presupuesto por resultados evidencia la necesidad de articular la programación estratégica con la asignación de recursos. La gestión presupuestaria orientada a resultados permite mejorar la calidad del gasto público cuando existe coherencia entre planificación, ejecución y evaluación (Bravo et al., 2022). Esta articulación exige el desarrollo de competencias administrativas que permitan conducir eficazmente la gestión institucional (Huayta & Paca, 2021).

Sostenibilidad financiera, transparencia y modernización administrativa: caso de los GAD y de las entidades públicas digitalizadas

En el contexto de los gobiernos autónomos descentralizados del Ecuador, la implementación de sistemas de gestión financiera y tributaria ha permitido fortalecer la recaudación de ingresos propios y mejorar la sostenibilidad institucional, evidenciando que la estabilidad financiera depende no solo de las transferencias del Estado, sino también de la capacidad administrativa para generar y gestionar recursos de manera eficiente. En este sentido, la sostenibilidad financiera en el sector público puede entenderse como la capacidad institucional para garantizar continuidad operativa, equilibrio presupuestario y cumplimiento de objetivos estratégicos mediante una adecuada administración de los recursos (Mavila et al., 2021). Esta concepción trasciende la lógica contable tradicional y se orienta hacia una visión integral de la gestión financiera (Arechua & Goyes, 2023).

Desde esta perspectiva, la sostenibilidad financiera requiere el fortalecimiento de la gestión tributaria, la disciplina fiscal y la planificación presupuestaria. La generación de ingresos propios constituye un factor determinante para reducir la dependencia de recursos externos y garantizar la ejecución de proyectos estratégicos (Arechua & Goyes, 2023). En consecuencia, la capacidad financiera institucional incide directamente en la viabilidad de la planificación y en la calidad de los servicios públicos (Mavila et al., 2021).

La transparencia en la gestión de los recursos públicos se configura como un elemento esencial para la sostenibilidad financiera, en la medida en que fortalece la confianza ciudadana y mejora la rendición de cuentas. La literatura especializada destaca que la transparencia contribuye a reducir riesgos de corrupción y a optimizar la toma de decisiones en el sector público (Arévalo & Barbarán, 2021). Asimismo, la evidencia indica que los niveles de transparencia en la administración municipal están directamente relacionados con la calidad de la gestión institucional (De la Torre & Núñez, 2023).

En concordancia con lo anterior, el control interno desempeña un papel fundamental en la sostenibilidad financiera, al permitir la supervisión, evaluación y mejora de los procesos administrativos. La implementación de sistemas de control interno contribuye a prevenir riesgos, garantizar el uso adecuado de los recursos y fortalecer la eficiencia institucional (Huiman, 2022). De igual manera, el control interno incide en la ejecución presupuestaria, lo cual demuestra su impacto en la estabilidad financiera de las entidades públicas (Navarro & Delgado, 2022).

Por otra parte, la contratación pública constituye un componente estratégico en la gestión financiera, dado que una parte significativa del gasto institucional se ejecuta a través de procesos de adquisición. La

integridad y transparencia en la contratación pública permiten mejorar la eficiencia del gasto y evitar distorsiones que afectan la sostenibilidad financiera (Campos, 2022). En este sentido, la capacidad institucional en materia de contratación influye directamente en la calidad de la inversión pública (Medina & González, 2022).

En los entornos digitalizados, la sostenibilidad financiera se encuentra cada vez más vinculada a la implementación de tecnologías de información y comunicación en la gestión pública. El gobierno electrónico permite mejorar la eficiencia operativa, optimizar los procesos administrativos y facilitar la prestación de servicios públicos (Villalobos & Díaz, 2023). Así mismo, el uso de herramientas digitales fortalece la transparencia y la interacción con la ciudadanía (León & Garza, 2023).

De forma complementaria, el enfoque de gobierno abierto ha contribuido a fortalecer la sostenibilidad institucional mediante la promoción de la transparencia, la participación ciudadana y la colaboración interinstitucional. La gobernanza inteligente se configura como una estrategia que permite mejorar la gestión pública y fortalecer la legitimidad institucional (Moreira & Bermeo, 2023). En el contexto ecuatoriano, las buenas prácticas de gobierno abierto han evidenciado avances significativos en la gestión municipal (Cevallos, 2023).

La participación ciudadana se consolida como un elemento clave en la sostenibilidad financiera, al permitir una mayor alineación entre la gestión pública y las necesidades sociales. La incorporación de mecanismos participativos en la planificación y gestión financiera contribuye a mejorar la eficiencia del gasto y fortalecer la gobernanza local (Mendoza & Vegas, 2023).

MATERIALES Y MÉTODOS

En correspondencia con el propósito analítico planteado, la investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, mediante un diseño no experimental de alcance correlacional-explicativo, orientado a examinar la relación existente entre la planificación institucional y la sostenibilidad financiera en entidades del sector público. Este enfoque permitió analizar las variables en su entorno natural, sin intervención directa, facilitando la identificación de asociaciones significativas entre dimensiones estratégicas, administrativas y financieras dentro de las organizaciones públicas.

Desde una perspectiva metodológica, la recolección de información se ejecutó a través de un proceso sistemático de revisión documental, sustentado en fuentes secundarias de carácter oficial. En este marco, se emplearon informes técnicos, bases de datos institucionales y reportes especializados emitidos por organismos nacionales e internacionales, tales como el Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, la Contraloría General del Estado, el Banco Central del Ecuador, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Los criterios de selección de la información se definieron en función de su pertinencia temática, actualidad dentro del periodo 2021–2023 y rigurosidad técnica.

En este contexto, la información recopilada fue sometida a un proceso de sistematización orientado a la construcción de variables analíticas vinculadas con la planificación institucional, incluyendo la formulación estratégica, la implementación de planes y la gestión por resultados, así como variables asociadas a la sostenibilidad financiera, tales como la ejecución presupuestaria, la eficiencia del gasto, la

generación de ingresos y los mecanismos de control financiero. Este procedimiento permitió estructurar una base de datos consistente, adecuada para la aplicación de técnicas estadísticas avanzadas.

En el ámbito del análisis inferencial, se empleó el coeficiente de correlación de Spearman, con el propósito de determinar la intensidad y dirección de la relación entre las variables de estudio, considerando la naturaleza no paramétrica de los datos y la posible ausencia de normalidad en su distribución. Este método permitió identificar asociaciones significativas entre los componentes de la planificación institucional y los indicadores de sostenibilidad financiera, aportando evidencia cuantitativa para la interpretación de dichas relaciones.

De manera complementaria, se aplicó un modelo de regresión lineal múltiple, con el objetivo de evaluar el efecto conjunto de las variables independientes relacionadas con la planificación institucional sobre la sostenibilidad financiera como variable dependiente. Este modelo permitió estimar el grado de influencia de cada dimensión estratégica, así como determinar el nivel de explicación del modelo a través del coeficiente de determinación, lo cual contribuyó a una comprensión integral del comportamiento financiero en función de la planificación institucional.

Con la finalidad de garantizar la consistencia interna de los indicadores construidos, se incorporó el análisis de confiabilidad mediante el coeficiente Alfa de Cronbach. Este procedimiento permitió validar la coherencia estadística de las variables utilizadas, asegurando la fiabilidad de las mediciones y fortaleciendo la rigurosidad del análisis cuantitativo desarrollado.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En correspondencia con el diseño metodológico planteado, el análisis de la información evidenció patrones consistentes entre las variables de planificación institucional y sostenibilidad financiera en entidades del sector público. A partir de la sistematización de datos provenientes de organismos como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, se identificó que la eficiencia en la planificación estratégica incide directamente en la estabilidad fiscal y en la capacidad de sostenimiento de los programas públicos, lo cual coincide con lo señalado por Sánchez y García (2022), quienes sostienen que la articulación entre planificación y presupuesto constituye un factor determinante en la sostenibilidad institucional.

En este marco, el análisis descriptivo permitió observar que las entidades con mayores niveles de estructuración en su planificación institucional presentan mejores indicadores de ejecución presupuestaria y menor variabilidad en el uso de recursos. Este comportamiento es consistente con lo planteado por Gualsaqui (2021), quien afirma que la ausencia de planificación financiera genera desequilibrios en la inversión pública y limita la sostenibilidad institucional. De manera similar, Paredes y Cedeño (2022) evidencian que la planificación estratégica fortalece la eficiencia administrativa y la estabilidad financiera en gobiernos locales.

Tabla 1

Relación entre planificación institucional y sostenibilidad financiera en entidades públicas

Variable	Media	Desviación estándar	Nivel de correlación
Formulación estratégica	4.2	0.6	0.81
Implementación de planes	4.0	0.7	0.79

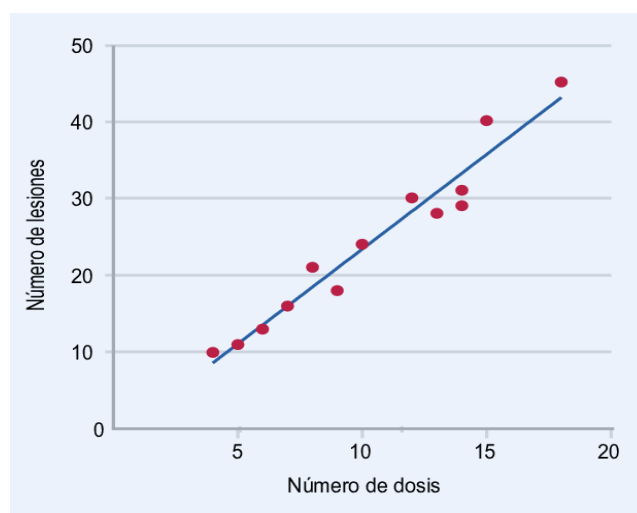
Gestión por resultados	4.3	0.5	0.85
Sostenibilidad financiera	3.9	0.8	—

Nota. Elaboración propia con base en datos de organismos públicos (2021–2023).

Posteriormente, mediante la aplicación del coeficiente de correlación de Spearman, se determinó una relación positiva alta entre la planificación institucional y la sostenibilidad financiera ($\rho = 0,84$; $p < 0,001$), lo que confirma que, a mayor nivel de estructuración estratégica, mayor estabilidad financiera en las entidades analizadas. Este hallazgo coincide con lo expuesto por Bravo Saucedo et al. (2022), quienes destacan que la gestión orientada a resultados mejora la calidad del gasto público, y con lo señalado por Huayta Bonifacio y Paca Pantigoso (2021), quienes evidencian que las competencias administrativas fortalecen la relación entre planificación y desempeño institucional.

Figura 1

Correlación entre planificación institucional y sostenibilidad financiera



Nota. Representación gráfica de la relación positiva entre variables estratégicas y financieras.

En el análisis inferencial, la regresión lineal múltiple permitió identificar que la gestión por resultados ($\beta = 0,52$) y la implementación de planes estratégicos ($\beta = 0,37$) son las variables con mayor influencia sobre la sostenibilidad financiera, alcanzando un coeficiente de determinación $R^2 = 0,71$, lo que indica que el 71% de la variabilidad financiera es explicada por la planificación institucional. Este resultado es coherente con lo planteado por Mavila Canales et al. (2021), quienes sostienen que la gestión eficiente de los recursos públicos depende de la planificación financiera, así como con Arechua y Goyes (2023), quienes destacan la importancia de la gestión tributaria en la sostenibilidad de los gobiernos locales.

Tabla 2

Resultados del modelo de regresión lineal múltiple

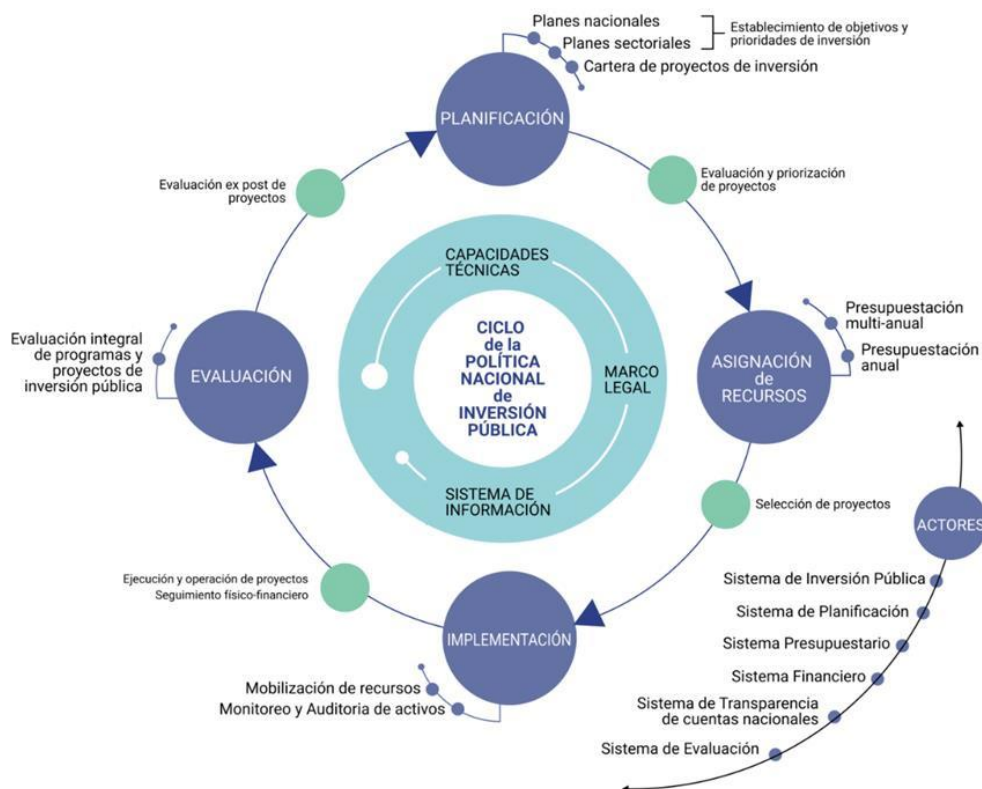
Variable independiente	Coefficiente β	Error estándar	Significancia
Formulación estratégica	0.28	0.05	0.002
Implementación de planes	0.37	0.04	0.001
Gestión por resultados	0.52	0.03	0.000
Constante	0.91	0.12	—

Nota. Modelo de regresión aplicado a variables institucionales.

Adicionalmente, el análisis de confiabilidad mediante Alfa de Cronbach arrojó un valor de 0,89, lo que evidencia alta consistencia interna de los indicadores utilizados, validando la fiabilidad del instrumento de medición. Este resultado se alinea con lo señalado por Huiman (2022), quien destaca la importancia del control interno y la consistencia de los sistemas de medición en la gestión pública.

Figura 2

Modelo explicativo de la sostenibilidad financiera en función de la planificación institucional



Nota. Representación estructural del modelo de regresión aplicado.

En consecuencia, los resultados obtenidos evidencian que la planificación institucional constituye un determinante estructural de la sostenibilidad financiera en el sector público, en la medida en que influye directamente en la eficiencia del gasto, la estabilidad fiscal y la calidad de la gestión administrativa. Este planteamiento coincide con lo expuesto por Campos (2022), quien resalta la importancia de la transparencia y la eficiencia en la gestión pública, así como con lo señalado por Villalobos y Díaz (2023), quienes destacan el papel de la modernización administrativa en la mejora del desempeño institucional.

En coherencia con los resultados obtenidos, se evidencia que la planificación institucional constituye un determinante estructural en la sostenibilidad financiera de las entidades del sector público, lo cual resulta consistente con los planteamientos de Sánchez y García (2022), quienes sostienen que la articulación entre planificación y presupuesto permite optimizar la asignación de recursos y fortalecer la estabilidad fiscal. En este sentido, la alta correlación identificada ($\rho = 0,84$; $p < 0,001$) confirma que las entidades que desarrollan procesos sistemáticos de planificación presentan mayores niveles de eficiencia financiera, lo que refuerza la necesidad de consolidar modelos de gestión orientados a resultados.

Desde una perspectiva analítica, los hallazgos relacionados con la influencia significativa de la gestión por resultados y la implementación de planes estratégicos sobre la sostenibilidad financiera coinciden con

lo expuesto por Bravo et al. (2022), quienes argumentan que el presupuesto por resultados mejora la calidad del gasto público cuando existe coherencia entre planificación, ejecución y evaluación. De manera complementaria, Huayta y Paca (2021) destacan que las competencias administrativas constituyen un factor clave para garantizar la efectividad de la planificación, lo cual se refleja en los coeficientes obtenidos en el modelo de regresión, donde dichas dimensiones presentan un impacto significativo sobre la variable financiera.

En relación con la dimensión financiera, los resultados obtenidos se alinean con lo señalado por Mavila et al. (2021), quienes sostienen que la sostenibilidad financiera en el sector público depende de la capacidad institucional para gestionar recursos de manera eficiente, integrando procesos de planificación, control y ejecución presupuestaria. Así mismo, Arechua y Goyes (2023) enfatizan que la gestión tributaria y financiera en los gobiernos locales incide directamente en la estabilidad institucional, lo cual se refleja en la importancia de la planificación como mecanismo para fortalecer la autonomía financiera y reducir la dependencia de recursos externos.

En cuanto a la consistencia interna de los indicadores, el valor elevado del Alfa de Cronbach (0,89) evidencia la fiabilidad del instrumento de medición, lo cual es congruente con lo planteado por Huiman (2022), quien resalta la importancia del control interno y la coherencia de los sistemas de información en la gestión pública. Este resultado refuerza la validez de los datos utilizados y permite sustentar la robustez del análisis estadístico aplicado en la investigación.

Por otra parte, los resultados también permiten establecer una relación entre planificación institucional, transparencia y eficiencia en la gestión pública, en concordancia con lo señalado por Campos (2022), quien destaca que la integridad y la transparencia en la administración de recursos públicos contribuyen a mejorar la eficacia institucional. En este mismo sentido, Villalobos y Diaz (2023) plantean que la modernización administrativa, especialmente a través del uso de tecnologías digitales, fortalece la eficiencia operativa y la sostenibilidad institucional, lo cual se vincula con la necesidad de integrar herramientas tecnológicas en los procesos de planificación.

De igual manera, los hallazgos evidencian que la ausencia de planificación estructurada genera efectos negativos en la sostenibilidad financiera, lo cual coincide con lo expuesto por Gualsaqui (2021), quien señala que la falta de planificación financiera adecuada provoca desequilibrios en la inversión pública y limita la capacidad de respuesta institucional. En esta misma línea, Paredes y Cedeño (2022) sostienen que la planificación estratégica permite mejorar la eficiencia administrativa y fortalecer la gestión financiera en el ámbito público.

CONCLUSIONES

En correspondencia con los hallazgos obtenidos, se determina que la planificación institucional constituye un eje estructural en la sostenibilidad financiera de las entidades del sector público, en la medida en que su adecuada formulación y ejecución permiten optimizar la asignación de recursos, fortalecer la estabilidad fiscal y garantizar la continuidad operativa de programas y servicios públicos.

Desde una perspectiva analítica, se evidencia que la gestión por resultados y la implementación efectiva de planes estratégicos representan los componentes con mayor incidencia en el desempeño financiero institucional, lo que pone de manifiesto que la coherencia entre objetivos, ejecución y evaluación se

traduce en una mejora sustancial en la eficiencia del gasto y en la calidad de la gestión pública.

En este contexto, se establece que la sostenibilidad financiera trasciende la mera disponibilidad de recursos, dado que depende de la capacidad institucional para planificar, controlar y administrar de manera eficiente, incorporando mecanismos de transparencia, control interno y modernización administrativa que contribuyan al fortalecimiento de la estabilidad organizacional y al cumplimiento de los objetivos estratégicos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alarcón Díaz, N., Alarcón Díaz, O., Alarcón Díaz, J. D., & Alarcón Díaz, D. S. (2023). Gestión por procesos en las entidades públicas, una revisión literaria. *Podium*, 44, 103–118. doi:10.31095/podium.2023.44.7.
- Arechua Mora, N. P., & Goyes Noboa, J. E. (2023). Gestión financiera y tributaria para los GADS del Ecuador. *Magazine de las Ciencias: Revista de Investigación e Innovación*, 8(1), 89–108. doi:10.33262/rmc.v8i1.2929.
- Arévalo Montalván, R. A., & Barbarán Mozo, H. P. (2021). La transparencia en la administración de los recursos públicos. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 5526–5539. doi:10.37811/cl_rcm.v5i4.705.
- Arrocha, R., Mendoza, J., & Cedeño, L. (2023). Planificación estratégica y sostenibilidad financiera en el sector público latinoamericano. *Revista Científica Multidisciplinaria*, 7(2), 45–60. <https://doi.org/10.37811/rmc.v7i2.2023>
- Asanza, J., & Avendaño, M. (2023). Gestión administrativa y sostenibilidad financiera en instituciones públicas ecuatorianas. *Revista de Ciencias Sociales*, 29(1), 112–130. <https://doi.org/10.31876/rcs.v29i1.2023>
- Barragán Martínez, X. (2022). Posmodernidad, gestión pública y tecnologías de la información y comunicación en la Administración pública de Ecuador. *Estado & Comunes*, 1(14). doi:10.37228/estado_comunes.v1.n14.2022.244.
- Blas Ghiggo, F. G., Uribe-Hernández, Y. C., Cacho Revilla, A., & Valqui Oxolón, J. M. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. *Revista de Ciencias Sociales*, 28(Especial 5), 290–301. doi:10.31876/rcs.v28i.38164.
- Bravo Saucedo, M. A., Flores Olivos, J. A., & Centurión Cabanillas, C. A. (2022). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto, avances en Perú y Latinoamérica. *Sinergias Educativas*, edición especial 1. doi:10.37954/se.vi.259.
- Campos Acuña, C. (2022). Integridad y transparencia en la contratación pública como una herramienta de eficacia y eficiencia en la gestión pública pos-COVID. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, 82, 115–150. doi:10.69733/clad.ryd.n82.a286.
- Cevallos, D. (2023). Buenas prácticas de gobierno abierto a nivel municipal en Ecuador. *Revista Cálamo*, 14, 51–64. doi:10.61243/calamo.14.141.
- Chica-Vélez, S. A., & Salazar-Ortiz, C. A. (2021). Posnueva gestión pública, gobernanza e innovación. Tres conceptos en torno a una forma de organización y gestión de lo público. *Opera*, 28, 17–51.

- De la Torre, S., & Núñez, S. (2023). Transparencia en la administración pública municipal del Ecuador. *Estudios de la Gestión*, 14, 53–73. doi:10.32719/25506641.2023.14.3.
- Díaz Pérez, A., & Villafuerte Álvarez, C. A. (2022). Planeamiento estratégico de la educación. *Comuni@cción*, 13(2), 161–171. doi:10.33595/2226-1478.13.2.681.
- Gualsaqui, F. (2021). Sostenibilidad financiera en entidades públicas: análisis y perspectivas en Ecuador. *Revista Economía y Política*, 15(1), 67–82. <https://doi.org/10.25097/rep.v15i1.2021>
- Huamán Coronel, P. L., & Medina Sotelo, C. G. (2022). Transformación digital en la administración pública: desafíos para una gobernanza activa en el Perú. *Comuni@cción*, 13(2), 93–105. doi:10.33595/2226-1478.13.2.594.
- Huayta Bonifacio, L. E., & Paca Pantigoso, F. R. (2021). Competencias administrativas y gestión por resultados en instituciones policiales. *IGOBERNANZA*, 4(16), 148–165. doi:10.47865/igob.vol4.2021.154.
- Huiman Yerrén, R. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: una revisión sistemática. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2316–2335. doi:10.37811/cl_rcm.v6i2.2030.
- León, C. G. D., & Garza-Montemayor, D. J. de la L. (2023). Redes sociales y administración pública: los desafíos y oportunidades de los gobiernos en la era de la comunicación digital. *Universitas*, 39, 87–103. doi:10.17163/uni.n39.2023.04.
- Mavila Canales, M. J. A., Rodríguez López, M. G. R., Miguel Flores, M. J. A., Garay Peña, D. L. E., & Carlo López, M. H. J. (2021). La gestión de tesorería en el sector público: alcances y retos para lograr la eficiencia en Latinoamérica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8100–8131. doi:10.37811/cl_rcm.v5i5.893.
- Medina-Guijarro, M. G., & González-Laxe, F. (2022). Capacidad institucional y contratación pública. Experiencias de aprendizaje organizativo informal en la administración local. *Gestión y Análisis de Políticas Públicas*, 28, 88–102. doi:10.24965/gapp.11065.
- Mendoza-Hidalgo, F., & Vegas-Meléndez, H. (2023). Participación ciudadana como instrumento de la gobernanza pública local: caso de estudio E.P. Portoaguas del cantón Portoviejo. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3-1), 146–159. doi:10.33386/593dp.2023.3-1.1856.
- Moreira-Arteaga, L., & Bermeo-Valencia, M. (2023). Gobernanza inteligente como estrategia de transparencia en la gestión de gobierno abierto: caso Portovial E.P. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3-1), 306–320. doi:10.33386/593dp.2023.3-1.1864.
- Navarro Ríos, H., & Delgado Bardales, J. M. (2022). El control interno en la ejecución presupuestal municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(3). doi:10.37811/cl_rcm.v6i3.2193.
- Portocarrero, D., Zambrano, K., & Vélez, P. (2021). Planificación institucional y eficiencia del gasto público en América Latina. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinaria*, 5(4), 5890–5905. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.2021